



Das Magazin für Führungskräfte in Kirchen
und kirchlichen Organisationen

www.kviid.de

KVI im DIALOG

3 | August 2018

Management & Organisation

Strategisches Management für caritative
und diakonische Sozialunternehmen

Finanzen

Interpretation und Neugestaltung des
kirchlichen Reinvermögens -
Kirchengemäße Transparenz durch den
Ansatz von Zeitwerten bei Versorgungs-
verpflichtungen in der Bilanz?

KVI Kongress 2018 Special

„Den Wandel gestalten“ lautete das
Motto des 13. KVI Kongresses 2018 -
Neue Programmpunkte feierten eine
erfolgreiche Premiere

Beschaffung

Das Online Produkthanbieter- und Dienstleis-
terverzeichnis für Ihre Projektanfragen -
Sorglos mit geprüften und qualifizierten
Unternehmen in Kontakt treten

Facility- & Immobilien- management

Werte in der Immobilienwirtschaft -
Aus ESWID wird eid

Personalmanagement

Wandel in Organisationen bedingt Wandel
im Führungsverständnis



Selbstführung - eine Kunst? -

Was Führungskräfte dazu wissen sollten!

KVI auch als App

Die neue **KVI Digital** App.
Im App Store und im Play Store.

www.kviinitiative.de



Die Barcamps des KVI Kongresses 2018 wurden gut angenommen

Am 13. und 14. Juni war der Erbacher Hof, wie schon so oft, Veranstaltungsort des KVI Kongresses - Kirche, Verwaltung & Informationstechnologien, der sich in diesem Jahr zum dreizehnten Mal gejhrt hat. In zahlreichen Impulsvorträgen und den neu eingeführten Barcamps wurden unter dem diesjährigen Motto „Den Wandel gestalten“ aktuelle und zukunftsweisende Themen behandelt, mit denen sich verwaltungsorientierte Führungskräfte in Kirchen, kirchlichen und kirchennahen Organisationen beschäftigen. Die Digitalisierung der Verwaltungen hat schon längst auch in Kirche, Caritas und Diakonie Einzug gehalten, was einige Projekte dokumentieren, die vorgestellt wurden. Christof Molitor, Finanzdirektor des Bistums Mainz und Oberkirchenrat Heinz Thomas Striegler, Leiter der Kirchenverwaltung der Evangelischen Kirche in Hessen und Nassau (EKHN), begrüßten die diesjährigen Kongressteilnehmer und Mitwirkenden. In ihren Ansprachen unterstrichen sie die Aktualität der diesjährigen Programmpunkte.



Peter S. Nowak, Herausgeber: „Ganz nach dem Motto ‚Den Wandel gestalten‘ wurden auf dem diesjährigen KVI Kongress einige neue Programmpunkte eingeführt.“

Zu den Highlights gehörten die Key Speeches von Cornelia Coenen-Marx, die bis 2015 das Referat Gesellschafts- und Sozialpolitik der EKD leitete und zahlreiche sozialpolitische Funktionen in Landeskirchen und der EKD bekleidet, Karl Kampermann, Leiter der Hauptabteilung Personal im Bischöflichen Generalvikariat des Bistums Aachen sowie von Prof. Dr. Annette Zimmer, Inhaberin des Lehrstuhls für deutsche und europäische Sozialpolitik an der Westfälischen Wilhelms-Universität in Münster.

Ein besonderer Höhepunkt war das Vortragskonzert des Pianisten Andreas Martin Lutschewitz, einem Nachfahren Martin Luthers, der die Abendgala eröffnete. Hier wurden auch in diesem Jahr die drei Erstplatzierten mit dem KVI Innovationspreis prämiert. Als erster Sieger des KVI Innovationspreises 2018 wurde die Evangelische Kirche in Mitteldeutschland für das Projekt „Vereinheitlichung und Optimierung des Personalmanagements nach dem Zusammenschluss der Evangelischen Kirchen in Mitteldeutschland“ ausgezeichnet. Dem Erstplatzierten wurde von Dr. Bernd Eckstein, Senior Consultant bei der DATEV eG, ein von einer heimischen Glasmanufaktur angefertigter Kristallglasaward übergeben, der von der Firma DATEV eG gestiftet wurde. Zweiter Sieger wurde die Diakonie Michaelshoven e.V. für das Projekt „Neue Wege in der Sozialwirtschaft - Betriebswirtschaftliche Geschäftsprozesse konsequent optimiert“. Dritter Sieger 2018 wurde der Diözesan-Caritasverband Würzburg e. V. für das Projekt „Caritas Digital 21“.

Erstmalig luden drei Barcamps zum Mitmachen ein, die sehr gut angenommen wurden. Eingeführt wurde die neue „KVI Digital“ App, die kostenfrei im App Store und im Play Store zur Installation auf einem Smartphone oder Tablet zur Verfügung steht und die ergänzend zur KVI im DIALOG viele Themen aufgreift. Einen ausführlichen Kongressbericht nebst bildlichen Impressionen finden Sie im KVI Kongress 2018 Special ab Seite 32.

Auch der 14. KVI Kongress findet im Erbacher Hof statt. Tragen Sie sich den 5. und den 6. Juni 2019 in Ihren Terminkalender ein. Anmeldungen können bereits heute unter www.kvikongress.de/anmeldung2019.php vorgenommen werden. Der KVI Kongress hat sich über die Jahre hinweg zu einer einzigartigen Informations- und Networkingveranstaltung für verwaltungsorientierte Führungskräfte in Kirchen, kirchlichen und kirchennahen Einrichtungen entwickelt, die Sie nicht verpassen sollten.

Wir wünschen Ihnen mit dieser Sommerausgabe der KVI im DIALOG viele Anregungen und neue Erkenntnisse für Ihre tägliche Arbeit und laden Sie ein, uns Anregungen, Kritiken sowie Erfahrungs- und Praxisberichte aus Ihrem Tätigkeitsbereich an redaktion@kviid.de zuzusenden.

Ihr

Peter S. Nowak

■ **Management & Organisation**

Strategisches Management für caritative und diakonische Sozialunternehmen	6
Arbeits- und Gesundheitsschutz -	12
Die neu verabschiedete DIN ISO 45001. Inhalt, Aufbau und Umsetzung	
Karriere im Nonprofit-Sektor -	18
Arbeitsbedingungen und Aufstiegschancen von Frauen	

■ **Finanzen**

Serie Teil 2

GoB to Go -	22
Mit grundlegenden Standards und Instrumenten eine erfolgreiche Buchführung auf den Weg bringen	
Interpretation und Neugestaltung des kirchlichen Reinvermögens - Kirchengemäße Transparenz durch den Ansatz von Zeitwerten bei Versorgungsverpflichtungen in der Bilanz?	26

■ **KVI Kongress 2018 Special**

„Den Wandel gestalten“ lautete das Motto des 13. KVI Kongresses 2018 - Neue Programmpunkte feierten eine erfolgreiche Premiere	32
Frauen in kirchlichen Führungspositionen - Es gibt viel zu tun, packen wir es an!	40
Sehr gut angenommen wurden die drei Barcamps des KVI Kongress 2018 - Die diesjährigen Kongressteilnehmer wurden zum aktiven Mitmachen eingeladen	42

■ **Beschaffung**

Das Online Produktanbieter- und Dienstleisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen. Sorglos mit geprüften und qualifizierten Unternehmen in Kontakt treten	46
---	----

■ **Facility- & Immobilienmanagement**

Werte in der Immobilienwirtschaft - Aus ESWID wird eid	48
--	----

■ **Informationstechnologien**

Gemeindearbeit 2.0 - Der Gemeindeplaner der ECKD KIGST GmbH	0
---	---

■ **Personalmanagement**

Überregional vernetzt - Lokal profitieren - EU-gefördertes Personalentwicklungsprojekt in der Josefs-Gesellschaft	0
Wandel in Organisationen bedingt Wandel im Führungsverständnis	0
Selbstführung - eine Kunst? - Was Führungskräfte dazu wissen sollten!	0

■ **Seminare & Workshops**

KVI Inhouse Intensiv-Seminare	66
Konzipiert nach den Inputs kirchlicher Führungskräfte	
■ Zeit- und Selbstmanagement - Nie wieder überarbeitet	
■ Konflikte effektiv lösen - Für den gemeinsamen Erfolg	
■ Erfolgreiche Teamführung - Teams zu Spitzenleistungen führen	
■ Gesund und leistungsfähig bleiben - Stressmanagement und Resilienz	

■ **Literatur**

KVI Shop Bestseller

BWLSozial - Entwicklung einer modernen Managementlehre für Sozialunternehmen	0
IT Report 2018 - Schleppende Digitalisierung in der Sozialwirtschaft	0
Agil Moderieren - Konkrete Ergebnisse statt endloser Diskussion	0
Immobilienmanagement für Sozialwirtschaft und Kirche	73
Hybride Heterotopien - Metamorphosen der Behindertenhilfe	0
Aufbrüche in Umbrüchen - Christsein und Kirche in der Transformation	0

■ **Meldungen**

EKD-Statistik: Demografischer Wandel macht Kirche weiter zu schaffen	0
DBK-Statistik: Die Anzahl der Kirchenglieder verbleibt auf einem hohen Niveau	0
Antragsfenster für Kommunalrichtlinie ist geöffnet	0
Von wegen „nutzlose alte Kerle“ Curacon Studie zu Führung und Aufsicht 2018	0
Finanziell gut aufgestellt - Die Kirchen in Deutschland	0

■ **Rubriken**

Kontakte - Produktanbieter und Dienstleister für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen	0
Impressum	0

Produktanbieter und Dienstleistungen für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen

■ Consulting

B&L Management Consulting GmbH
Schumannstr. 41, 60325 Frankfurt am Main
Tel.: 069 - 133 093-0, Web: www.bul-consulting.de

BSL Managementberatung GmbH
Kaiser-Wilhelm-Ring 27-29, 50672 Köln
Tel.: 02 21 - 5694-108, Web: www.bsl-mb.com

CC CZWALINA CONSULTING AG
Inzlingerstrasse 65,
CH-4125 Riehen bei Basel, Schweiz
Tel.: +41 61-645 96 50, Web: www.cc-consulting.ag

rosenbaum|nagyunternehmensberatungGmbH
Stolberger Str. 114a, 50933 Köln
Tel.: 02 21 - 5 77 77-50, Web: www.rosenbaum-nagy.de

Syncwork AG - Management Consulting und
Informationstechnologie
Bahnhofstraße 59, 65185 Wiesbaden
Tel.: 0611 - 450445-0, Web: www.syncwork.de

■ E-Mobilität

BMW AG
Petuelring 130, 80788 München
Web: www.bmw.de

NISSAN Center Europe GmbH
Renault-Nissan-Str. 6-10, 50321 Brühl
Web: www.nissan.de

Renault Deutschland AG
Renault-Nissan-Straße 6-10, 50321 Brühl
Web: www.renault.de

Tesla Motors GmbH
Blumenstraße 17, 80331 München
Web: www.teslamotors.com

Volkswagen AG
Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg
Web: emobility.volkswagen.de

■ Energie

GASAG Contracting GmbH
Litfaß-Platz 2, 10178 Berlin
Web: www.gasag-contracting.de

KSE Gesellschaft zur Energieversorgung der
kirchlichen und sozialen Einrichtungen mbH
Konvikstr. 22/24, 79098 Freiburg i. Br.
Web: www.kse-energie.de

■ Facility-/Immobilienmanagement

Cofely Deutschland GmbH
Alfredstraße 236, 45133 Essen
Tel.: 02 01 - 824 8858, Web: www.cofely.de

SPIE GmbH
Alfredstraße 236, 45133 Essen
Tel.: 0201 - 824 8858, Web: www.spie.de

■ Finanzdienstleister/ Banken

Bank für Kirche und Caritas eG
Kamp 17 • 33098 Paderborn
Tel.: 0 52 51 - 121-0
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Diakonie eG - KD-Bank
Schwanenwall 27, 44135 Dortmund
Web: www.kd-bank.de

Bank für Sozialwirtschaft Aktiengesellschaft
Wörthstrasse 15-17, 50668 Köln
Tel.: 02 21 - 9 73 56-0, Web: www.sozialbank.de

DKM Darlehnskasse Münster eG
Breul 26 • 48143 Münster
Tel.: 02 51 - 5 10 13-200
Web: www.dkm.de

Evangelische Bank eG
Seidlerstr. 6, 34117 Kassel
Tel.: 0800 - 520 604 10
Web: www.eb.de

KfW
60325 Frankfurt/Main
Tel: 069 - 74 31-0
Web: www.kfw.de

■ Marketing

Micromarketing-Systeme und Consult GmbH
Hellersbergstr. 11, 41460 Neuss
Tel.: 02131 - 109-701,
Web: www.microm-online.de

■ Rechenzentren

ECKD KIGST GmbH
Ziegelstraße 8, 63065 Offenbach am Main
Tel.: 0 69 - 8 29 84-0
Web: www.eckd.de

KRZ-SWDSStiftung Kirchliches Rechen-Zentrum
Südwestdeutschland
Junkersring 10,
76344 Eggenstein-Leopoldshafen
Tel.: 0721 - 70 86-0
Web.: www.krz-swd.de

■ Soft- und Hardwarelösungen

AIDA Geschäftsführungs-Organisations-
Systeme GmbH
Gültlinger Straße 3/1, 75391 Gechingen
Tel.: 0 70 56 - 92 95-0
Web: www.aida-orga.de

Axians Infoma GmbH
Hörvelsinger Weg 17-21, 89081 Ulm
Tel.: 0731 - 1551-0
Web: Axians Infoma GmbH

Kirchensoftware & Consulting Jan-Gerd
Jentsch und Martin Dziubany GbR
Stadttheider Straße 16, 33609 Bielefeld
Tel.: 0521 - 30 5 78 - 0,
Web: www.kisocoon.de

KYOCERA Document Solutions Deutschland
GmbH
Otto-Hahn-Straße 12, 40670 Meerbusch
Tel.: 0800 - 187 187 7,
Web: www.kyoceradocumentsolutions.de

MACH AG
Wielandstraße 14, • 23558 Lübeck
Tel.: 0451 - 70 64 70
Web: www.mach.de

ORACLE Deutschland B.V. & Co. KG
NL Potsdam - Kirchen und Wohlfahrt
Schiffbauergasse 14 , 14467 Potsdam
Tel.: 03 31 - 2007-151
Web: www.oracle.com

Westernacher Solutions AG - NL Bad Kreuznach
Kreuzstraße 31 - 33, 55543 Bad Kreuznach
Tel.: 06 71 - 92 06 50 8 - 0,
Web: www.westernacher-solutions.com

Wilken Entire GmbH
Hörvelsinger Weg 25-29, 89081 Ulm
Tel.: 0731 - 9650 0, Web: www.wilken.de

■ Systemhäuser

Konica Minolta Business Solutions
Deutschland GmbH
Europaallee 17, 30855 Langenhagen
Tel.: 05 11 - 74 04-0,
Web: www.konicaminolta.de

■ Telekommunikation

T-Systems International GmbH
Hahnstraße 43d, 60518 Frankfurt am Main
Tel.: 0 69 - 2 00 60-0,
Web.: www.t-systems.de

Vodafone GmbH
Ferdinand-Braun-Platz 1, 40549 Düsseldorf
Web: www.vodafone.de

■ Wirtschaftsprüfung, Steuer und Recht

Wolf GmbH Wirtschaftsprüfungs- und
Steuerberatungsgesellschaft
Einsteinstraße 55, 89077 Ulm
Te.: 01520 - 4197829, Web: www.wolf-wp.de

CURACON GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Scharnhorststr. 2, 48151 Münster
Tel.: 02 51 - 9 22 08-0
Web: www.curacon.de

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
THE SQUAIRE, Am Flughafen,
60549 Frankfurt am Main
Tel.: 0 69 - 95 87-48 35,
Web: www.kpmg.de

MNT Revision und Treuhand GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft
Holzheimer Straße 1, 65549 Limburg a. d. Lahn
Tel.: 0 64 31 - 969-200
Web: www.mnt.de

Solidaris Revisions-GmbH
Wirtschaftsprüfungs &
Steuerberatungsgesellschaft
Von-der-Wettern-Str. 13, 51149 Köln
Tel.: 0 22 03 - 89 97-136,
Web: www.solidaris.de

Warth & Klein Grant Thornton AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
NL Dresden
Schubertstraße 41, 01307 Dresden
Tel.: 03 51 - 31 82 10
Web: www.wkgt.com

Impressum

■ Redaktionsanschrift

KVI IM Dialog Redaktion
Rheinstraße 32a, 53844 Troisdorf
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Telefax: 0 22 41 - 40 70 09
E-Mail: redaktion@kviid.de
Website: www.kviid.de

■ Herausgeber

Peter S. Nowak
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

■ Mediaberatung Anzeigenvertrieb

Brigitte Holzner
Telefon: 0 87 61 - 94 82
E-Mail: bholzner@kviid.de

Peter S. Nowak
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44
E-Mail: pnowak@kviid.de

Die aktuellen Mediadaten stehen Ihnen zum Download unter www.kviid.de zur Verfügung

■ Redaktionsleitung

Peter S. Nowak
E-Mail: pnowak@kviid.de
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44

■ Fotografen

Patricia C. Lucas, Uwe Feuerbach

■ Bildagenturen

Colourbox, Fotolia, Photocase

■ Verfasser von Beiträgen in dieser Ausgabe

Christian M. Beck,
Dennis Beyer,
Sabrina Euler,
Dr. Oliver Foltin,
Christian Harting,
Anke Homann,
Lothar Leger,
Claudia Lutschewitz,
Alexandra Mehrstens,
Lara Mohn,
Peter S. Nowak,
Dr. Gottfried Pfüller

Dr. Eckhard Priller,
Sarina Reisenauer,
Matthias Remberg,
Dr. Volker Teichert,
Dr. Daniel Wolf,
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch,
Prof. Dr. Annette Zimmer.

■ Layout und Satz

Susanne Edelhagen

■ Erscheinungsweise

4 Hefte im Jahr (Februar, Mai,
August, November)

■ Bezugspreis

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. Zustellgebühr und 7% MwSt. Im Ausland zuzüglich 12,- Euro Porto. Das Abonnement verlängert sich stillschweigend für ein weiteres Jahr, wenn es nicht spätestens sechs Wochen vor Ende des Bezugsjahres gekündigt wird. Einzelheftpreis 15,- Euro zuzüglich 4,- Euro Versandkostenanteil.

Führungskräfte in Kirche, Caritas und Diakonie können die KVI im DIALOG kostenfrei beziehen oder ein freiwilliges kostenpflichtiges Abonnement abschließen.

■ Druck

Rautenberg Media & Print Verlag KG
Kasinostraße 28-30, 53840 Troisdorf
Telefon: 0 22 41 - 260-0
ISSN 1866-5330

■ Verlag und Abrechnungsstelle

interim2000 GmbH
Im Mediapark 8, 50670 Köln
Tel.: 02 21 - 55 40 54 28

■ Bankdetails

interim2000 GmbH
Stadtsparkasse Köln
Konto-Nr. 110 2201
BLZ 370 501 98



Partner:



Akademien für Kirche und Diakonie gGmbH



BBW Bundesverband Bürowirtschaft



BHE Bundesverband Sicherheitstechnik e.V.



BITKOM Bundesverband Informationswirtschaft, Telekommunikation und neue Medien e.V.



BVBC Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller e.V.



eid Evangelischer Immobilienverband Deutschland e.V.



GEFMA Deutscher Verband für Facility Management e.V.



KGSt Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) - der Verband für kommunales Management



Klima-Kollekte - Kirchlicher Kompensationsfonds gemeinnützige GmbH



LIV Landesinnungsverband des Gebäudereiniger-Handwerks für das Land Nordrhein-Westfalen



VCH Verband Christlicher Hoteliers e.V.



vfw Verband für Wärmelieferung e.V.



VOI Verband Organisations- und Informationssysteme e.V.