



Das Magazin für Führungskräfte in Kirchen  
und kirchlichen Organisationen

[www.kviid.de](http://www.kviid.de)

## KVI im DIALOG

2 | Mai 2024

### Finanzen

Oft sind es nur wenige, aber gezielte Maßnahmen, die die Ertragssituation verbessern - Finanzcheck als Wegbegleiter für ein nachhaltig erfolgreiches Vermögensmanagement

### Management & Organisation

Der Weg zur digitalen Reife - Ein strategischer Masterplan für kirchliche Organisationen

### Recht & Steuern

Kirchengemeinden und Umsatzsteuer ab dem 01.01.2025 - Anwendung der Kleinunternehmerregelung - Beispiele zur Orientierung

### Energie & Umwelt

Transparenz schaffen - Die Bedeutung einer umfassenden Treibhausgasbilanz für den Klimaschutz

### Informationstechnologien

Digitale Revolution erreicht Kirche und Sozialwirtschaft - Künstliche Intelligenz als Motor für die administrative Erneuerung

### Personalmanagement

Das Ziel liegt unter der Eisberg-Spitze! - Betriebliches Gesundheitsmanagement braucht einen langen Atem



# Vorschau

Erneut im hybriden Format -  
KVI Kongress 2024



# Weniger Verwaltung, weniger Organisation.

Mehr Zeit für die Arbeit mit und am Menschen.  
Entdecken Sie den Envisioning Workshop Prozesse  
– für Ihre Inspiration und erste Schritte in die  
Prozessdigitalisierung.



Für mehr Infos und den Preis  
jetzt QR-Code scannen.

Wir begleiten Unternehmen und Organisationen wie Kirchen, kirchliche Sozialwirtschaft und NGOs dabei, Ihre Tätigkeiten umfassend und sicher in die digitale Welt zu transformieren. Entdecken Sie mit uns Ideen für Ihre Prozessdigitalisierung und vertrauen Sie auf über 13 Jahre Branchen- und Digitalisierungs-Know-How.

[appsphere.com/workshop](https://appsphere.com/workshop)

## KVI Kongress 2024 - Erneut im hybriden Format

Viele Organisationen in Kirche und Sozialwirtschaft modernisieren im Zuge der Digitalisierung derzeit ihre Organisationsstrukturen, verändern ihre internen Prozesse und strukturieren Verantwortungsbereiche neu. Um Verwaltungen zukunftsfähig aufzustellen, ist zudem eine Auseinandersetzung mit dem Thema „Künstliche Intelligenz“ unabdingbar. Es gilt darüber nachzudenken, in welchen Bereichen der Einsatz künstlicher Intelligenz sinnvoll sein kann.

Sie wissen, dass wir aktuelle und zukunftsnahe Themen aufgreifen, um Ihnen wertvolle Anregungen und Impulse für Ihre tägliche Arbeit zu geben - sei es in der KVI im DIALOG, auf dem jährlichen KVI Kongress oder darüber hinaus.

Der KVI Kongress 2024 findet zum neunzehnten Mal statt - Kongressauftakt ist am 12. und am 13. Juni 2024 in Präsenzform im Erbacher Hof, im Anschluss geht es bis Ende September online & digital weiter. Im August wird eine kurze Sommerpause eingelegt. Unter dem Motto „Verwaltungen in Kirche & Sozialwirtschaft zukunftsfähig machen“ werden erfolgreich realisierte Projekte vorgestellt, die zum Nachahmen einladen sollen. Zudem werden aktuelle Entwicklungen behandelt und Ausblicke auf die kommenden Jahre gegeben.

Auf der Auftaktveranstaltung, auf der Networking und Austausch von Erfahrungen im Vordergrund stehen werden, werden u.a. Prof. Dr. Ralf Daum, Studiengangleiter BWL-Öffentliche Wirtschaft an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Mannheim, und Sascha Knauf, Partner & Ressortleiter Öffentlicher Sektor & Kirche, CURACON GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, die Ergebnisse der neuen Studien „Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven“ sowie „Digitalisierung in den Kirchen“ vorstellen und diskutieren.

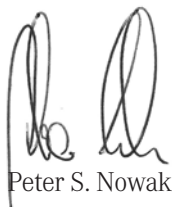
Frank Roth, CEO und Vorstand der AppSphere AG, wird Sie in seiner Key Speech „KI-Kompass für Kirchen und kirchennahe Organisationen: Erfolgreich in die Welt der Künstlichen Intelligenz starten“ in die nahe Zukunft mitnehmen. Oberkirchenrat Sebastian H. Geisler, Leiter des Rechnungsprüfungsamtes der Ev.-luth. Landeskirche Hannovers sowie Markus Ahlers, Abteilungsleiter Revision und Wirtschaftlichkeitsprüfung des Bistums Münster werden an beiden Tagen durch das Zukunftsforum „Vernetzung der Rechnungsprüfung“ führen.

Im Anschluss an die Auftaktveranstaltung werden im Juli und September Onlinesessions zu aktuellen und zukunftsnahe Themen durchgeführt. Eine Vorschau auf den diesjährigen KVI Kongress finden Sie in dieser Ausgabe - unter <https://kvikongress.de/programm2024.html> das diesjährige Programm.

Seien Sie dabei und sichern Sie sich Ihren Teilnahmeplatz unter <https://kviinitiative.de> im Bereich KVI Kongress, soweit Sie sich nicht bereits registriert haben. Für die Auftaktveranstaltung im Erbacher Hof in Mainz sind noch einige Teilnahmeplätze frei.

Ich freue mich auf Sie, wünsche Ihnen eine erkenntnisreiche Lektüre der vorliegenden Ausgabe und lade Sie herzlichst ein, Ihre Erfahrungen in einem Beitrag zu teilen. Nutzen Sie hierfür unsere E-Mail-Adresse [redaktion@kviid.de](mailto:redaktion@kviid.de).

Ihr



Peter S. Nowak



Peter S. Nowak, Herausgeber: „Verwaltungen in Kirche & Sozialwirtschaft zukunftsfähig machen“ lautet das Motto des KVI Kongresses 2024, der erneut in einer hybriden Form stattfindet.

## ■ Finanzen

Oft sind es nur wenige, aber gezielte Maßnahmen, die die Ertragssituation verbessern - Finanzcheck als Wegbegleiter für ein nachhaltig erfolgreiches Vermögensmanagement 6

### Serie Teil 1

Kirchliche Rechnungsprüfung - zukunftsorientiert - 10 Grundsätze zur öffentlichen kirchlichen Finanzkontrolle im Bereich der evangelischen Kirchen 8

## ■ Management & Organisation

Der Weg zur digitalen Reife - Ein strategischer Masterplan für kirchliche Organisationen 12

Die Kunst der Veränderung - So gelingt Wirkung: Struktur + System + Methode + Transformation 15

## ■ Recht & Steuern

Kirchengemeinden und Umsatzsteuer ab dem 01.01.2025 - 18

## ■ KVI Kongress 2024 Vorschau

KVI Kongress erneut im hybriden Format - Auftakt am 12. und am 13. Juni 2024 im Erbacher Hof in Mainz in Präsenzform und im Anschluss bis zum 30. September digital & online 22

## ■ Beschaffungen

Das Online Produktanbieter- und Dienstleisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen Sorglos mit geprüften und qualifizierten Unternehmen in Kontakt treten 26

## ■ Energie & Umwelt

Transparenz schaffen - Die Bedeutung einer umfassenden Treibhausgasbilanz für den Klimaschutz 28

## ■ Facility- & Immobilienmanagement

### Serie Teil 1

Nachhaltigkeit bei Baumaßnahmen - Ein Leitfaden für (kirchliche) Verwaltungen und Kirchenvorstände 30

Viel Potential im Immobilienmanagement und in Netzwerken - Interview mit dem neuen eid-Präsidenten Uwe Giebelmann 35

## ■ Informationstechnologien

Digitale Revolution erreicht Kirche und Sozialwirtschaft - Künstliche Intelligenz als Motor für die administrative Erneuerung 38

11,5 Tage Produktivitätsverlust pro Jahr - KI-Studie von Grammarly und Statista 42

## ■ Personalmanagement

Das Ziel liegt unter der Eisberg-Spitze! - Betriebliches Gesundheitsmanagement braucht einen langen Atem 46

## ■ KVI Academy

Web Seminare in Premiumqualität - Für Führungskräfte aus Kirche & Sozialwirtschaft und für Mitarbeitende anbietender Unternehmen

■ Achtsamkeit als Führungskompetenz 49

■ Gesund und leistungsfähig bleiben - Stressmanagement und Resilienz 49

■ Veränderungsprojekte erfolgreich planen und umsetzen - Entwicklung nachhaltig gestalten 50

■ Zeit- und Selbstmanagement - Nie wieder überarbeitet 50

Workshops nicht nur für Mitarbeitende anbietender Unternehmen

■ KVI Kompakt-Workshop „Kirche & Sozialwirtschaft im Überblick und erfolgreicher Vertrieb“ 51

■ Online- & Videokonferenzen professionell präsentieren und moderieren 52

## ■ Literatur

### Empfehlung

Studie Digitalisierung in Kirche & Sozialwirtschaft 54 - Status Quo und Zukunftsperspektiven

### KVI Shop Topseller

Verwaltung 4.0 - Wie man Nonprofit-Organisationen zukunftsfest machen kann 55

### KVI Shop Bestseller

BWLSozial - Entwicklung einer modernen Managementlehre für Sozialunternehmen 56

### Empfehlung

IT-Report 2023 - Trends in Digitalisierung und Informationstechnologien 57

## ■ Kirchliche Tagungs- & Bildungshäuser

### Serie

Haus Werdenfels - Gönnen Sie sich Zeit zum Innehalten vor den Toren Regensburgs 58

## ■ Meldungen

Studie Digitalisierung in den Kirchen - Neue Befragungsrunde 62

SozialBank startet digitalen Anlage-Navigator „Questor“ für gemeinwohlorientierte Organisationen 62

Wilken Software Group präsentiert Nachhaltigkeitsbericht 2023 - Mit Technologie, Menschen und Visionen das Übermorgen mitentwickeln 62

Jannika Lange wird neue Geschäftsführerin beim eid 63

Macht sich immer für die Schwachen stark 30. Dienstjubiläum für CJD Vorständin Petra Densborn 63

gefma bietet mit neuer Richtlinie wertvolle Hilfestellung für das digitale Facility Management 64

Josefs-Gesellschaft wird gemeinnützige Aktiengesellschaft 64

Studie ‚Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft‘ 64

## ■ Rubriken

Kontakte - Produktanbieter und Dienstleister für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen 65

Impressum 66

Entscheidungsträger, Führungskräfte und interessierte Mitarbeitende aus Kirche und Sozialwirtschaft sind eingeladen, den jährlichen KVI Kongress zu nutzen, um sich über aktuelle und zukunftsnahe Verwaltungsthemen zu informieren und um über den Tellerrand des eigenen Fachbereiches hinauszublicken.

Der KVI Kongress 2024 wird in einer hybriden Form stattfinden: Der Auftakt als Präsenzveranstaltung im Erbacher Hof in Mainz und im Anschluss digital und online.

Es erwartet Sie ein spannendes Programm in einer einzigartigen Atmosphäre mit interessanten Vorträgen, Abendgala, persönlichen Gesprächen, Online Sessions, Impulsvideos und vielen ergänzenden Informationen.



# KVI Kongress 2024

12. Juni - 30. September 2024

2024 jährt sich der KVI Kongress, der in einer hybriden Form stattfindet, bereits zum neunzehnten Mal. Unter dem Motto „Verwaltungen in Kirche & Sozialwirtschaft zukunftsfähig machen“ werden die Herausforderungen im Hinblick auf die knapper werdenden Finanzmittel, auf die Bevölkerungsstrukturentwicklung sowie auf die Notwendigkeit einer ganzheitlichen Strategie nebst entsprechender Konzepte thematisiert.

**Anmeldungen können vorgenommen werden unter <https://kvikongress.de>**

## KVI Kongress erneut im hybriden Format

**Auftakt am 12. und am 13. Juni 2024 im Erbacher Hof in Mainz in Präsenzform und im Anschluss bis zum 30. September digital & online**

Ein Beitrag von Peter S. Nowak

Unter dem Motto „Verwaltungen in Kirche & Sozialwirtschaft zukunftsfähig machen“ werden auf dem anstehenden KVI Kongress 2024, der zum neunzehnten Mal stattfindet, aktuelle Entwicklungen behandelt und Ausblicke auf die kommenden Jahre gegeben, die für alle Verwaltungsbereiche relevant sind.

Was das diesjährige Kongressformat anbetrifft, so wird der Ansatz aus dem letzten Jahr fortgeführt, das Beste aus zwei Welten miteinander zu verbinden.

So findet der Kongressauftakt am 12. und am 13. Juni 2024 in Präsenzform im Erbacher Hof in Mainz statt, im Anschluss geht es bis Ende September online & digital weiter. Im August wird eine kurze Sommerpause eingelegt.

Seien Sie dabei und sichern Sie sich Ihren Teilnahmeplatz unter <https://kviinitiative.de> im Bereich KVI Kongress, soweit Sie sich nicht bereits registriert haben. Für die Auftaktveranstaltung im Erbacher Hof in Mainz sind noch einige Teilnahmeplätze frei, da weitere Übernachtungskapazitäten organisiert werden konnten.

Auf der Auftaktveranstaltung wird zudem das 20-jährige Jubiläum der KVI Initiative gefeiert. Feiern Sie also mit uns.

Teilnahmeberechtigt sind ausschließlich Mitarbeitende in Kirche, Diakonie, Caritas und in kirchlichen oder kirchennahen Organisationen sowie VertreterInnen der Mitgliedsunternehmen der KVI Initiative.



Abb.: interim2000 GmbH/Peter S. Nowak

Der KVI Kongress findet in diesem Jahr zum neunzehnten Mal und verbindet, wie schon im Vorjahr, das Beste aus zwei Welten.

Haben Sie bisher noch nicht an einem KVI Kongress teilgenommen, so finden Sie unter <https://www.kvikongress.de/impressionen.html> einige Bilder und Videos zu den KVI Kongressen der letzten Jahre, die Sie bestimmt auf eine Teilnahme in diesem Jahr neugierig machen werden.

### Was Sie in diesem Jahr erwartet

Auf der Auftaktveranstaltung, auf der Networking und Austausch von Erfahrungen im Vordergrund stehen werden, werden u.a. Prof. Dr. Ralf Daum, Studiengangsleiter BWL-Öffentliche Wirtschaft an der Duale Hochschule Baden-Württemberg Mannheim, und Sascha Knauf, Partner & Ressortleiter Öffentlicher Sektor & Kirche, CURACON GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, die Ergebnisse der neuen Studien „Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven“ sowie „Digitalisierung in den Kirchen“ vorstellen und diskutieren.

Frank Roth, CEO und Vorstand der AppSphere AG, wird Sie in seiner Key Speech „KI-Kompass für Kirchen und kirchennahe Organisationen: Erfolgreich in die Welt der Künstlichen Intelligenz starten“ in die nahe Zukunft mitnehmen.

Oberkirchenrat Sebastian H. Geisler, Leiter des Rechnungsprüfungsamtes der Ev.-luth. Landeskirche Hannovers sowie Markus Ahlers, Abteilungsleiter Revision und Wirtschaftlichkeitsprüfung des Bistums Münster werden an beiden Tagen des Kongressauftakts durch das Zukunftsforum „Vernetzung der Rechnungsprüfung“ führen.

Hier werden im Kreis der Mitarbeitenden mit Leitungsfunktion und deren Teams in der Rechnungsprüfung aktuelle und zukunftsnahe Themen rund um Rechnungsprüfung diskutiert und erörtert - ganz im Sinne der Intensivierung der Zusammenarbeit untereinander.



Dr. Sebastian Lang (links), Generalvikar des Bistums Mainz, Ordinariatsdirektorin Stephanie Rieth, Bevollmächtigte des Generalvikars, sowie Oberkirchenrat Dr. Lars Esterhaus, Leiter der Kirchenverwaltung der Evangelischen Kirche in Hessen und Nassau, werden die Teilnehmenden auf der Auftaktveranstaltung im Erbacher Hof in Mainz begrüßen.

Markus Kappes, Bereichsleiter des Bereichs Bistumsinterne Organisation im Erzbischöflichen Ordinariat Berlin und Lothar Leger, Geschäftsführer der B&L Management Consulting GmbH, werden in ihrem Impulsvortrag „DMS im Erzbistum Berlin als Rückgrat der Digitalen Zusammenarbeit (DigitZ) - Ausgangssituation, Vorgehen und erste Schritte“ ein wesentliches Element im Rahmen der Umsetzung einer Digitalisierungsstrategie der Verwaltung erläutern.

Dieses Vortragsthema wird in einem speziellen Barcamp am zweiten Tag vertieft, so dass Interessierte viele wertvolle Anregungen und Inputs für die eigene Organisation mitnehmen können werden. Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch, Professor an der Hochschule für Soziale Arbeit in Dresden & Mitherausgeber der Zeitschrift KVI im DIALOG, widmet sich in seinem Vortrag „Darf eine kirchliche NPO Reisen durch Zahlungen an einen grünen Fonds kompensieren?“ einem Thema, das aktuell viele Entscheidungsträger beschäftigt.

Da sich die letztjährigen Networking Themeninseln einer sehr positiven Resonanz erfreut haben, werden die diesjährigen Teilnehmenden erneut Gelegenheit haben, sich zu aktuellen Themen ganz persönlich auszutauschen.

Durchgeführt werden die Themeninseln „1. Digitale Zusammenarbeit“, „2. Generationswandel der Fach- und Führungskräfte“ sowie „3. Künstliche Intelligenz“ - unter Begleitung der Paten Lothar Leger (1), Prof. Dr. Ralf Daum (2) und Dr. Gottfried Pfüller (3), die den Austausch ankurbeln werden und über ein Expertenwissen zum jew. Thema verfügen.

Auf der traditionellen Abendgala am ersten Kongresstag wird in diesem Jahr auf das 20-jährige Bestehen der KVI Initiative angestoßen - mit dem köstlichen Sekt der Bischöflichen Weingüter Trier und einigen ausgewählten Weinen.

Zudem werden hier die drei erstplatzierten Projekte mit dem KVI Innovationspreis 2024 prämiert.

Der KVI Innovationspreis wird jährlich vom Beirat der KVI Initiative - Kirche, Verwaltung & Information vergeben. Er würdigt herausragende und nachhaltige innovative Leistungen mit Vorbildcharakter für andere Bistümer, Landeskirchen sowie kirchliche und kirchennahe Organisationen. Kulinarisch wird die Anwesenden das Erbacher Hof Küchenteam mit einem erstklassigen Buffet verwöhnen.

Vor der Abendgala treffen sich die Teilnehmenden und Mitwirkenden

zu einem ökumenischen Abendlob in der Erbacher Hof Kapelle mit Ordinariatsdirektorin Stephanie Rieth, Bevollmächtigte des Generalvikars und Dezernentin Zentraldezernat. Diözesankirchenmusikdirektor Lutz Brenner wird die Orgel spielen. Diejenigen, die am 11. Juni anreisen, treffen sich um 18:00 Uhr im Erbacher Hof Restaurant zum gemeinsamen Abendessen.

Anschließend geht es in einen gemütlichen Abend mit Weinprobe der Bischöflichen Weingüter Trier über. Aurélie Botton-Schmaus, Vertriebs- und Marketingleiterin der Bischöflichen Weingüter, wird einige neue Weine kredenzen und über die Kunst des Weinanbaus sprechen.

Nach der Präsenz-Auftaktveranstaltung geht es digital und online weiter

Im Anschluss an die Präsenz-Auftaktveranstaltung im Erbacher Hof geht der KVI Kongress 2024 digital und online weiter. So werden im Juli und September Onlinesessions zu aktuellen und zukunftsnahe Themen durchgeführt. Hierbei werden nicht nur unterschiedliche Fachbereiche einer Verwaltung in Kirche & Sozialwirtschaft abgedeckt, sondern auch Fragestellungen für Ihr ganz persönliches Weiterkommen behandelt.



# HYBRID

So findet am 27. Juni in der Zeit 10:00 bis 11:30 Uhr eine Online Session rund um „Finanzen & Analgen“ statt. Richard Wagner, Gründer und Geschäftsführer der AGEROS GmbH, wird in einem Web Workshop das Thema „Finanzcheck - Sind die Anlagen fit für die zukünftigen Herausforderungen“ aufgreifen und diskutieren.

Am 25. Juli wird sich Prof. Dr. Ralf Daum, Studiengangsleiter BWL-Öffentliche Wirtschaft an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Mannheim, dem Thema Künstliche Intelligenz widmen und in einer Online Session die „Auswirkungen von KI auf die Tätigkeits- und Anforderungsprofile der Mitarbeitenden“ beleuchten und zur Diskussion stellen.

Am 05. September wird sich Lothar Leger, Geschäftsführer der B&L Management Consulting GmbH, der Digitalisierung widmen. In dem Web Workshop „DMS als wichtige Säule der Digitalisierung“ wird er dieses bereits auf der Auftaktveranstaltung einführend begonnene Thema vertiefen.

Am 10. September 2024 trifft sich das Zukunftsforum „Vernetzung der Rechnungsprüfung“ erneut, diesmal per Zoom online und digital.

Am 24. September wird Annika Ort, Niederlassungsleiterin der Steuerberatung der CURACON GmbH in Münster, in der Session „Endspurt § 2b UStG - so kann die erfolgreiche Umsetzung noch gelingen“ wichtige steuerliche Aspekte beleuchten.

Am 26. September lädt Peter S. Nowak mit seinen Gästen die diesjährigen Teilnehmenden zu einer großen Zoom Diskussionsrunde mit dem Titel „Verwaltung - Aktuelle Herausforderungen & Trends“ ein.

Das diesjährige Programm finden Sie unter <https://kvikongress.de/programm2024.html>



Abb.: interim2000 GmbH/Patricia C. Lucas

Auf der Abendgala am ersten Kongresstag wird auf das 20-jährige Bestehen der KVI Initiative angestoßen - mit dem köstlichen Sekt der Bischöflichen Weingüter Trier und einigen ausgewählten Weinen. Zudem werden hier Projekte mit dem KVI Innovationspreis 2024 prämiert.

Wie jedes Jahr, wird großer Wert daraufgelegt, auch tagesaktuelle Themen ins Programm aufzunehmen, so dass die Programmpunkte in den nächsten Wochen fortlaufend ergänzt bzw. aktualisiert werden.

Erneut erwarten die Kongressteilnehmenden in einem speziellen Bereich der KVI Initiative Website Impulsvideos, die sie sich nach freier Zeiteinteilung, stressfrei und ohne Hektik, im Büro oder zu Hause ansehen können. Diejenigen, die einen Smart TV haben, werden sich die Videos analog zu den zurückliegenden Jahren in dem speziellen YouTube Kanal „KVI Kongress 2024“ ansehen können. Wie gewohnt, können sich die Kongressteilnehmenden auf ein spannendes und umfangreiches Programm freuen. Bleiben Sie also neugierig und nutzen Sie den KVI Kongress 2024 für Sie persönlich und für Ihre Organisation.

Der KVI Kongress hat sich über die vielen Jahre zu einer einzigartigen Bildungs-, Informations- & Networkingveranstaltung für verwaltungsorientierte Führungskräfte und interessierte Mitarbeitende in Kirche & Sozialwirtschaft entwickelt.

## Stimmen der letzten Jahre

„Ich bin sehr dankbar um das Vernetzungstreffen in Form eines Kongresses, welches die KVI Initiative schon viele Jahre anbietet. Der Austausch mit anderen Führungskräften und Verantwortlichen von Projekten auf dem sehr professionell aufgestellten Kongress ist überaus hilfreich.“, Marianne Gerber, Leitende Verwaltungsdirektorin/Leitung Referat Verrechnungsstellen, Erzdiözese Freiburg.

„Die Themen waren am Puls der Zeit. Die angesprochenen Fragen befassten sich genau mit den aktuell bei mir anliegenden Fragestellungen. Weiter so!!!“, Harald Aulenbacher, Koordinierungsstelle IT/Meldewesen, Evangelische Kirche in Deutschland (EKD) Kirchenamt.

„Vielen Dank für den kollegialen Austausch. Es ist eine große Bereicherung des Arbeitsalltags, manche Ideen und Anregungen erweisen sich manchmal erst später als sehr wichtig“, Evelyn Theil, Bildung, Erziehung und Familie, Kinder- und Jugendhilfe, Jugendmigrationsdienst, Diakonisches Werk Mecklenburg-Vorpommern e. V.



## Produktanbieter und Dienstleister für Kirche und Sozialwirtschaft

### ■ Consulting

AppSphere AG  
Ludwig-Erhard-Straße 2, 76275 Ettlingen  
Tel.: 0 72 43 - 348 87-0  
Web: www.appsphere.com

B&L Management Consulting GmbH  
Holbeinstrasse 74, 60596 Frankfurt am Main  
Tel.: 0 69 - 13 30 93-0  
Web: www.bul-consulting.de

CC CZWALINA CONSULTING AG  
Inzlingerstrasse 65  
CH-4125 Riehen bei Basel, Schweiz  
Tel.: +41 61-645 96 50  
Web: www.cc-consulting.ag

Sopra Steria SE  
Hans-Henny-Jahnn-Weg 29, 22085 Hamburg  
Tel.: 040 - 22703-0  
Web: www.soprasteria.de

Syncwork AG - Management Consulting und  
Informationstechnologie  
Bahnhofstraße 59, 65185 Wiesbaden  
Tel.: 06 11 - 45 04 45-0  
Web: www.syncwork.de

Zukunftsgestalter GmbH  
Kuno-Fischer-Ring 2, 07743 Jena  
Tel.: 036 41 - 5 43 06 23  
Web: www.die-zukunftsgestalter.org

### ■ E-Mobilität

BMW AG  
Petuelring 130, 80788 München  
Web: www.bmw.de

NISSAN Center Europe GmbH  
Renault-Nissan-Str. 6-10, 50321 Brühl  
Web: www.nissan.de

Renault Deutschland AG  
Renault-Nissan-Straße 6-10, 50321 Brühl  
Web: www.renault.de

Tesla Motors GmbH  
Blumenstraße 17, 80331 München  
Web: www.teslamotors.com

Volkswagen AG  
Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg  
Web: emobility.volkswagen.de

### ■ Energie

GASAG Contracting GmbH  
Litfaß-Platz 2, 10178 Berlin  
Web: www.gasag-contracting.de

KSE Gesellschaft zur Energieversorgung der  
kirchlichen und sozialen Einrichtungen mbH  
Konvikstr. 22/24, 79098 Freiburg i. Br.  
Web: www.kse-energie.de

### ■ Facility-/Immobilienmanagement

ENGIE Deutschland GmbH - Geschäftsbereich  
Energy Services  
Theodor-Althoff-Straße 41, 45133 Essen  
Web: www.engie-deutschland.de

SPIE GmbH  
Alfredstraße 236, 45133 Essen  
Web: www.spie.de

### ■ Finanzdienstleister/Banken

AGEROS GmbH  
Englmannstraße 2  
81673 München  
Tel.: 089 - 699 898 88

Bank für Kirche und Caritas eG Kamp 17,  
33098 Paderborn  
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Caritas eG  
Kamp 17 • 33098 Paderborn  
Tel.: 0 52 51 - 121-0  
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Diakonie eG - KD-Bank  
Schwanenwall 27, 44135 Dortmund  
Web: www.kd-bank.de

Bank für Sozialwirtschaft Aktiengesellschaft  
Wörthstrasse 15-17, 50668 Köln  
Tel.: 02 21 - 9 73 56-0  
Web: www.sozialbank.de

DekaBank Deutsche Girozentrale  
Mainzer Landstraße 16, 60325 Frankfurt am Main  
Tel.: 069 - 71 47-0  
Web: www.deka.de

DKM Darlehnskasse Münster eG  
Breul 26, 48143 Münster  
Web: www.dkm.de

Evangelische Bank eG  
Seidlerstr. 6, 34117 Kassel  
Web: www.eb.de

KfW  
Palmengartenstraße 5-9  
60325 Frankfurt/Main  
Web: www.kfw.de

### ■ Rechenzentren

ECKD KIGST GmbH  
Ziegelstraße 8, 63065 Offenbach am Main  
Web: www.eckd.de

KRZ-SWD Stiftung Kirchliches Rechen-  
Zentrum Südwestdeutschland  
Junkersring 10,  
76344 Eggenstein-Leopoldshafen  
Web.: www.krz-swd.de

### ■ Soft- und Hardwarelösungen

AIDA Geschäftsführungs-Organisations-  
Systeme GmbH  
Gültlinger Straße 3/1, 75391 Gechingen  
Tel.: 0 70 56 - 92 95-0  
Web: www.aida-orga.de

AKI GmbH  
Berliner Platz 9, 97080 Würzburg  
Tel.: 09 31 - 3 21 55-0

Axians Infoma GmbH  
Hörvelsinger Weg 17-21, 89081 Ulm  
Tel.: 07 31 - 1551-0  
Web: Axians Infoma GmbH

Churchtools Innovations GmbH  
Waldstrasse 63, 76133 Karlsruhe  
Tel.: 07 21 - 509 965-0  
Web: www.church.tools

ibo Software GmbH  
Im Westpark 8, D-35435 Wetzlar  
Tel.: 06 41 - 98210-700  
Web: www.ibo.de

KYOCERA Document Solutions Deutschland GmbH  
Otto-Hahn-Straße 12, 40670 Meerbusch  
Tel.: 0800 - 187 187 7  
Web: www.kyoceradocumentsolutions.de

Metaways Infosystems GmbH  
Pickhuben 2, D-20457 Hamburg  
Tel.: 040 - 31 70 31-0  
Web: www.metaways.de

Wilken Software Group  
Hörvelsinger Weg 25-29, 89081 Ulm  
Tel.: 07 31 - 96 50-0  
Web: www.wilken.de

### ■ Systemhäuser & Scandienstleister

ALOS GmbH  
Dieselstraße 17, 50859 Köln  
Te.: 0 22 34 - 4008-0  
Web: www.alos.de

### ■ Telekommunikation

Deutsche Telekom AG  
Friedrich-Ebert-Allee 140,  
53113 Bonn  
Web: www.telekom.de

Vodafone GmbH  
Ferdinand-Braun-Platz 1, 40549 Düsseldorf  
Web: www.vodafone.de

### ■ Versicherungen & Versorgungskassen

Ecclesia Versicherungsdienst GmbH  
Ecclesiastraße 1 - 4, 32758 Detmold  
Web: www.ecclesia.de

Kirchliche Zusatzversorgungskasse des Verbandes  
der Diözesen Deutschlands (KZVK)  
Am Römerturm 8, 50667 Köln  
Tel.: 02 21 - 20 31-0  
Web: www.kzvk.de

### ■ Wirtschaftsprüfung, Steuer und Recht

CURACON GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Am Mittelhafen 14, 48151 Münster  
Tel.: 02 51 - 9 22 08-0  
Web: www.curacon.de

Solidaris Revisions-GmbH  
Wirtschaftsprüfungs &  
Steuerberatungsgesellschaft  
Von-der-Wettern-Str. 13, 51149 Köln  
Tel.: 0 22 03 - 89 97-136  
Web: www.solidaris.de

Grant Thornton AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,  
Johannstraße 39, 40476 Düsseldorf  
Tel.: 02 11 - 95 24-0  
Web: www.grantthornton.de

## Impressum

### ■ Redaktionsanschrift

KVI IM Dialog Redaktion  
Rheinstraße 32, 53844 Troisdorf  
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08  
Telefax: 0 22 41 - 40 70 09  
E-Mail: redaktion@kviid.de  
Website: www.kviid.de

### ■ Herausgeber

Peter S. Nowak  
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

### ■ Mediaberatung Anzeigenvertrieb

Peter S. Nowak  
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08  
Mobil: 01 73 - 855 83 44  
E-Mail: pnowak@kviid.de  
Die aktuellen Mediadaten  
stehen Ihnen zum Download unter  
www.kviid.de zur Verfügung

### ■ Redaktionsleitung

Peter S. Nowak  
E-Mail: pnowak@kviid.de  
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08  
Mobil: 01 73 - 855 83 44

### ■ Fotografen

Patricia C. Lucas, Uwe Feuerbach

### ■ Bildagenturen

Colourbox, Fotolia, Photocase

### ■ Titelbild

Colourbox

### ■ Verfasser von Beiträgen in dieser Ausgabe

Joachim Bay,  
Christian M. Beck,  
Katharina Bredigkeit,  
Dr. Esther Curdt,  
Christoph Dessel,  
Martin Dietz,  
Steven Ehrlich,  
Sebastian H. Geisler,  
Laura Goretzka,  
Christian Harting,  
Kay Helfert,  
Helge Holze,  
Susanne Kupfer,  
Peter S. Nowak,  
Elisabeth Pauker,  
Frank Roth,

Dr. Markus Ulze,  
Richard Wagner.

### ■ Layout und Satz

Susanne Edelhagen

### ■ Erscheinungsweise

4 Hefte im Jahr (Februar, Mai,  
August, November)

### ■ Bezugspreis

Als PDF E-Magazin

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. 7%  
MwSt-

Als Printmagazin

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. Zu-  
stellgebühr und 7% MwSt. Im Aus-  
land zuzüglich 12,- Euro Porto.

Das Abonnement verlängert sich  
stillschweigend für ein weiteres  
Jahr, wenn es nicht spätestens  
sechs Wochen vor Ende des Be-  
zugsjahres gekündigt wird.

Führungskräfte und interessier-  
te Mitarbeitende in Kirche, Car-  
ritas und Diakonie erhalten die  
KVI im DIALOG kostenfrei. Sie  
können aber ein freiwilliges kos-  
tenpflichtiges Abonnement ab-  
schließen, um einen Beitrag zur  
Finanzierung dieses einzigartigen  
Informationsmediums zu leisten.

### ■ Druck

Rautenberg Media & Print Verlag KG  
Kasinostraße 28-30, 53840 Troisdorf  
Telefon: 0 22 41 - 260-0  
ISSN 1866-5330

### ■ Verlag und Abrechnungsstelle

interim2000 GmbH  
Rheinstraße 32, 53844 Troisdorf  
Tel.: 0 22 41 - 40 70 08

### ■ Bankdetails

interim2000 GmbH  
Stadtparkasse Köln  
Konto-Nr. 110 2201  
BLZ 370 501 98

## Partner:



Akademien für Kirche  
und Diakonie gGmbH



BBW Bundesverband  
Bürowirtschaft



BHE Bundesverband  
Sicherheitstechnik e.V.



BITKOM Bundesverband  
Informationswirtschaft,  
Telekommunikation und  
neue Medien e.V.



BVBC Bundesverband  
der Bilanzbuchhalter und  
Controller e.V.



DBV Dietrich-Bonhoeffer-  
Verein



DGSv Deutsche Gesell-  
schaft für Supervision  
und Coaching e.V.



eid Evangelischer Immo-  
bilienverband Deutschland.  
e.V.



gefma Deutscher  
Verband für Facility  
Management e.V.



KGSt Kommunale  
Gemeinschaftsstelle für  
Verwaltungsmanagement  
(KGSt) - der Verband für  
kommunales Management



Klima-Kollekte - Kirchlicher  
Kompensationsfonds  
gemeinnützige GmbH



LIV Landesinnungsver-  
band des Gebäudereiniger-  
Handwerks für das Land  
Nordrhein-Westfalen



VCH Verband Christ-  
licher Hoteliers e.V.



VdDD Verband Diako-  
nischer Dienstgeber in  
Deutschland e.V.



vedec Verband für Energie-  
dienstleistungen, Effizienz  
und Contracting e.V.



VOI Verband Organisa-  
tions- und Informations-  
systeme e.V.

Danke an alle,  
die helfen!



© World Vision



## Nothilfe Ukraine: **jetzt spenden!**

Es herrscht Krieg mitten in Europa. Millionen Kinder, Frauen und Männer bangen um ihr Leben und ihre Zukunft.

Aktion Deutschland Hilft leistet den Menschen Nothilfe. Gemeinsam, schnell und koordiniert. **Helfen Sie jetzt – mit Ihrer Spende.**



Spendenkonto: DE62 3702 0500 0000 1020 30

Spenden unter: [www.Aktion-Deutschland-Hilft.de](http://www.Aktion-Deutschland-Hilft.de)



Hilfe zur Selbsthilfe



...nein! Nahe zählt.



**Aktion  
Deutschland Hilft**

Bündnis deutscher Hilfsorganisationen

# KIRCHE ist unsere KOMPETENZ. Von Anfang an.

## Wirtschaftsprüfung

Umstellung auf Doppik · Neues kirchliches Finanzmanagement (NKF) · Bewertung von Immobilien · Haushaltssystematik/-ausgleich · Kennzahlensysteme · Abbau von Buchungsrückständen · Nachhaltigkeitsberichterstattung

## Unternehmensberatung

Aufbau-/Ablauforganisation für Verwaltungen · Analyse von NKF-Prozessen · Personalmanagement · Buchführungsorganisation · Kostenstellenrechnung · Nachhaltigkeitsberatung  
**DATENSCHUTZ:** Bestellung von externen Datenschutzbeauftragten · Coaching von internen Datenschutzbeauftragten · Datenschutzaudit

## Steuerberatung

Steuerdeklaration · Grundsteuer · §2b UStG · Tax CMS · Fusion von Gemeinden · Lohn-/Finanzbuchhaltung  
**MANDANTENSERVICES:** Jahresabschlusserstellung · Ad hoc-Beratung · Training on the Job · Bereitstellung von DATEV-Lizenzen · Unterstützung bei Softwareumstellung (z. B. Mach)

## Rechtsberatung

Kirchliches Stiftungsrecht · Ablösung von Staatsleistungen · Kirchliches Arbeitsrecht · Körperschaftsstatus: Organisation & Verfassung

**Überall in Ihrer Nähe:** Berlin · Darmstadt · Freiburg · Hamburg · Hannover · Köln · Leipzig · München · Münster · Nürnberg · Ratingen · Rendsburg · Saarbrücken · Stuttgart