



Das Magazin für Führungskräfte in Kirchen und kirchlichen Organisationen

www.kviid.de

KVI im DIALOG

3 | August 2023

Recht & Steuern

Geschlechtergerechtigkeit im Arbeitsrecht - Ein Blick auf die gesetzlichen und gerichtlichen Veränderungen

Facility- & Immobilienmanagement

Gerüstet für die Zukunft - Erfahrungen bei der Digitalisierung von HR- und Sicherheitsprozessen im Katholischen Verwaltungszentrum Stuttgart

Management & Organisation

Klare Abläufe, Vorgänge, Prozesse - Eine Chance für die effektive Zusammenarbeit - Wo und wie kann eine Investition in sinnvolle Abläufe helfen, um positive Veränderungen zu schaffen?

Informationstechnologien

Feuer und Flamme für die Firm-App des Bonifatiuswerkes ermutigt zu digitalen Wegen in der Firmvorbereitung

Energie und Umwelt

Bauliche Maßnahmen zum Hitzeschutz - Gebäudebezogene sowie stadt- und bauplanerische Maßnahmen

Kirchliche Bildungs- & Tagungshäuser

Gästehäuser St. Marienthal - In der schönen Oberlausitz (Sachsen)



Zwischenbericht

Der KVI Kongress 2023 -
Das Beste aus zwei Welten

Die Verwaltungen stellen sich vielerorts zukunfts fest auf

Heute möchte ich das Editorial dieser Ausgabe der KVI im DIALOG mit einer sehr positiven Beobachtung beginnen: Vielerorts werden aktuell Modernisierungen der Verwaltungen in Angriff genommen, um sich zukunfts fest aufzustellen. Zumindest noch ist der Sektor Kirche und Sozialwirtschaft finanziell so gut aufgestellt, dass man sich dieser Herausforderung mit dem entsprechenden Elan stellen kann, soweit die Prioritäten rechtzeitig richtig gesetzt worden sind.

In einigen Expertenvorträgen des noch bis zum 30. September 2023 andauernden KVI Kongresses 2023 wurde die Wichtigkeit einer ganzheitlichen Vorgehensweise und der Erarbeitung entsprechender Konzepte und Strategien betont.

Einige Diskussionen in den Juli Online Sessions haben gezeigt, dass nicht immer entsprechende Konzepte und Strategien vorliegen würden bzw. von den Mitarbeitenden nachvollziehbar seien. In diesen Fällen würden nach Einschätzung auch leitender MitarbeiterInnen der Abteilungs- und Bereichsleitungsebene weitere Insellösungen implementiert, ohne dass die Verfolgung einer ganzheitlichen Strategie und eines entsprechenden Konzeptes ersichtlich sei. Die Mitarbeitenden würden nicht oder kaum informiert bzw. mitgenommen.

Die Wichtigkeit der frühzeitigen Mitnahme aller Mitarbeitenden, einer professionellen Ist-Analyse und des Willens, die gewohnten internen Prozesse auch tatsächlich zu verändern, haben wir in den letzten Jahren mehrfach betont. Bei der internen Kommunikation und bei der Ausarbeitung einer Strategie ist die oberste Managementebene gefordert. Eine Delegation dieser sehr wichtigen Managementaufgabe ist nicht zielführend.

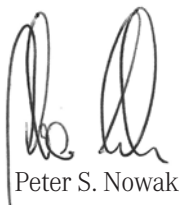
Wichtig ist zudem, die Prioritäten ggf. neu aufzustellen und die internen Strukturen so zu modifizieren, dass parallel tatsächlich mehrere wichtige Projekte erledigt werden könnten. Hierbei sollte darauf geachtet werden, dass sich die Meilensteine der verschiedenen Projekte nicht überschneiden und außerdem nicht zu dicht beieinander liegen. Kommunikation ist ein weiterer wichtiger Aspekt nicht nur für das Management mehrerer Projekte. Ein effizienter Informationsaustausch, eine klare Darstellung der Projektziele und die rechtzeitige Mitnahme aller Mitarbeitenden bringt auch das gewünschte Endergebnis näher an die Akzeptanz.

Seit dem 28. Juni findet der KVI Kongress 2023 statt. Nach der gelungenen Auftaktveranstaltung in Präsenzform in Mainz am 28. und 29. Juni finden bekanntlich in den Monaten Juli und September viele interessante Online Sessions statt. Der Zwischenbericht zum diesjährigen KVI Kongress gibt Ihnen in dieser Ausgabe der KVI im DIALOG einen guten Eindruck über die erste KVI Kongresshalbjahrzeit.

Vor uns liegen noch spannende KVI Kongresswochen. Haben Sie sich noch nicht registriert, dann wird es Zeit, dies nachzuholen, um zumindest an den September Online Sessions teilnehmen zu können, was übrigens kostenfrei ist.

Melden Sie sich unter <https://kviinitiative.de/anmeldungS1.html> zu den Sessions an, die Sie interessieren - es lohnt sich.

Ihr



Peter S. Nowak



Peter S. Nowak, Herausgeber: „Vielerorts können wir Modernisierungen der Verwaltungen beobachten, um sich zukunfts fest aufzustellen.“

■ Recht & Steuern			
Geschlechtergerechtigkeit im Arbeitsrecht - Ein Blick auf die gesetzlichen und gerichtlichen Veränderungen	6		
■ Management & Organisation			
Klare Abläufe, Vorgänge, Prozesse - Eine Chance für die effektive Zusammenarbeit Wo und wie kann eine Investition in sinnvolle Abläufe helfen, um positive Veränderungen zu schaffen?	10		
■ KVI Kongress 2023 Zwischenbericht			
Der KVI Kongress 2023 - Das Beste aus zwei Welten - Verwaltungen in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Ausblick	12		
■ Reportagen & Specials			
Steillagen für Hochgenuss mit Auszeichnung - Bischöfliche Weingüter Trier	17		
■ Beschaffungen			
Das Online Produkthanbieter- und Dienstleisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen Sorglos mit geprüften und qualifizierten Unternehmen in Kontakt treten	20		
■ Energie & Umwelt			
Bauliche Maßnahmen zum Hitzeschutz - Gebäudebezogene sowie stadt und bauplanerische Maßnahmen	22		
■ Facility- & Immobilienmanagement			
Gerüstet für die Zukunft - Erfahrungen bei der Digitalisierung von HR- und Sicherheitsprozessen im Katholischen Verwaltungszentrum Stuttgart	28		
Eine evangelische Immobilienplattform für alle Fragen der Zeit - Fachwissen bündeln, vernetzen und organisieren	30		
■ Informationstechnologien			
Feuer und Flamme für die Firm-App - App des Bonifatiuswerkes ermutigt zu digitalen Wegen in der Firmvorbereitung	34		
Der Ankerplatz entsteht - Das Digitale Haus - dein Ort für Seelsorge und Beratung	37		
■ KVI Academy			
Web Seminare in Premiumqualität - Für Führungskräfte aus Kirche & Sozialwirtschaft und für Mitarbeitende anbietender Unternehmen			
■ Achtsamkeit als Führungskompetenz	41		
■ Gesund und leistungsfähig bleiben - Stressmanagement und Resilienz	41		
■ Veränderungsprojekte erfolgreich planen und umsetzen - Entwicklung nachhaltig gestalten	42		
■ Zeit- und Selbstmanagement - Nie wieder überarbeitet	42		
Workshops nicht nur für Mitarbeitende anbietender Unternehmen			
■ KVI Kompakt-Workshop „Kirche & Sozialwirtschaft im Überblick und erfolgreicher Vertrieb	43		
■ Online- & Videokonferenzen professionell präsentieren und moderieren	44		
■ Literatur			
Empfehlung			
Studie Digitalisierung in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven	46		
KVI Shop Topseller			
Verwaltung 4.0 - Wie man Nonprofit-Organisationen zukunftsfest machen kann	47		
KVI Shop Bestseller			
BWLSozial - Entwicklung einer modernen Managementlehre für Sozialunternehmen	48		
NEU			
IT-Report 2023 - Trends in Digitalisierung und Informationstechnologien	49		
Moderation in Workshop und Meeting - Mit ergebnisorientierten Tools und Methoden Zusammenarbeit neu gestalten	50		
■ Kirchliche Bildungs- & Tagungshäuser			
Gästehäuser St. Marienthal - In der schönen Oberlausitz (Sachsen)	52		
■ Meldungen			
Die KVI Initiative begrüßt AGEROS GmbH als neue Mitgliedsunternehmen	54		
KVI im DIALOG auch als PDF E-Magazin erhältlich	54		
Nachhaltige Gestaltung von Sozialunternehmen - Umfassender Leitfaden für die Sozial- und Gesundheitswirtschaft	54		
Wilken gehört zu ‚Deutschlands Besten‘ im Bereich Nachhaltigkeit	55		
gefma definiert ESG im Facility Management - neue Richtlinie gibt Orientierung	55		
AppSphere schließt 2022 erfolgreich ab	56		
Rechte von Frauen im Fokus	56		
Presseerklärung des Heiligen Stuhls und der Deutschen Bischofskonferenz	56		
■ Rubriken			
Kontakte - Produkthanbieter und Dienstleister für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen	57		
Impressum	58		

Produktanbieter und Dienstleister für Kirche und Sozialwirtschaft

■ Consulting

AppSphere AG
Ludwig-Erhard-Straße 2, 76275 Ettlingen
Tel.: 0 72 43 - 348 87-0
Web: www.appsphere.com

B&L Management Consulting GmbH
Holbeinstrasse 74, 60596 Frankfurt am Main
Tel.: 0 69 - 13 30 93-0
Web: www.bul-consulting.de

CC CZWALINA CONSULTING AG
Inzlingerstrasse 65
CH-4125 Riehen bei Basel, Schweiz
Tel.: +41 61-645 96 50
Web: www.cc-consulting.ag

Sopra Steria SE
Hans-Henny-Jahnn-Weg 29, 22085 Hamburg
Tel.: 040 - 22703-0
Web: www.soprasteria.de

Syncwork AG - Management Consulting und Informationstechnologie
Bahnhofstraße 59, 65185 Wiesbaden
Tel.: 06 11 - 45 04 45-0
Web: www.syncwork.de

■ E-Mobilität

BMW AG
Petuelring 130, 80788 München
Web: www.bmw.de

NISSAN Center Europe GmbH
Renault-Nissan-Str. 6-10, 50321 Brühl
Web: www.nissan.de

Renault Deutschland AG
Renault-Nissan-Straße 6-10, 50321 Brühl
Web: www.renault.de

Tesla Motors GmbH
Blumenstraße 17, 80331 München
Web: www.teslamotors.com

Volkswagen AG
Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg
Web: emobility.volkswagen.de

■ Energie

GASAG Contracting GmbH
Litfaß-Platz 2, 10178 Berlin
Web: www.gasag-contracting.de

KSE Gesellschaft zur Energieversorgung der kirchlichen und sozialen Einrichtungen mbH
Konvikstr. 22/24, 79098 Freiburg i. Br.
Web: www.kse-energie.de

■ Facility-/Immobilienmanagement

ENGIE Deutschland GmbH - Geschäftsbereich Energy Services
Theodor-Althoff-Straße 41, 45133 Essen
Web: www.engie-deutschland.de

SPIE GmbH
Alfredstraße 236, 45133 Essen
Web: www.spie.de

■ Finanzdienstleister/Banken

AGEROS GmbH
Englmannstraße 2
81673 München
Tel.: 089 - 699 898 88

Bank für Kirche und Caritas eGKamp 17,
33098 Paderborn
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Caritas eG
Kamp 17 • 33098 Paderborn
Tel.: 0 52 51 - 121-0
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Diakonie eG - KD-Bank
Schwanenwall 27, 44135 Dortmund
Web: www.kd-bank.de

Bank für Sozialwirtschaft Aktiengesellschaft
Wörthstrasse 15-17, 50668 Köln
Tel.: 02 21 - 9 73 56-0
Web: www.sozialbank.de

DekaBank Deutsche Girozentrale
Mainzer Landstraße 16, 60325 Frankfurt am Main
Tel.: 069 - 71 47- 0
Web: www.deka.de

DKM Darlehnskasse Münster eG
Breul 26, 48143 Münster
Web: www.dkm.de

Evangelische Bank eG
Seidlerstr. 6, 34117 Kassel
Web: www.eb.de

KfW
Palmengartenstraße 5-9
60325 Frankfurt/Main
Web: www.kfw.de

■ Rechenzentren

ECKD KIGST GmbH
Ziegelstraße 8, 63065 Offenbach am Main
Web: www.eckd.de

KRZ-SWD Stiftung Kirchliches Rechen-
Zentrum Südwestdeutschland
Junkersring 10,
76344 Eggenstein-Leopoldshafen
Web.: www.krz-swd.de

Swiss Post Solutions GmbH
Am Börstig 5, 96052 Bamberg
Tel.: 05 21 - 9 22 78-636
Web: www.swisspostsolutions.com

■ Soft- und Hardwarelösungen

AIDA Geschäftsführungs-Organisations-
Systeme GmbH
Gültlinger Straße 3/1, 75391 Gechingen
Tel.: 0 70 56 - 92 95-0
Web: www.aida-orga.de

AKI GmbH
Berliner Platz 9, 97080 Würzburg
Tel.: 09 31 - 3 21 55-0

Axians Infoma GmbH
Hörvelsinger Weg 17-21, 89081 Ulm
Tel.: 07 31 - 1551-0
Web: Axians Infoma GmbH

Churchtools Innovations GmbH
Waldstrasse 63, 76133 Karlsruhe
Tel.: 07 21 - 509 965-0
Web: www.church.tools

ibo Software GmbH
Im Westpark 8, D-35435 Wettenberg
Tel.: 06 41 - 98210-700
Web: www.ibo.de

KYOCERA Document Solutions Deutschland GmbH
Otto-Hahn-Straße 12, 40670 Meerbusch
Tel.: 0800 - 187 187 7
Web: www.kyoceradocumentsolutions.de

Metaways Infosystems GmbH
Pickhuben 2, D-20457 Hamburg
Tel.: 040 - 31 70 31-0
Web: www.metaways.de

Wilken Software Group
Hörvelsinger Weg 25-29, 89081 Ulm
Tel.: 07 31 - 96 50-0
Web: www.wilken.de

■ Systemhäuser & Scandienstleister

ALOS GmbH
Dieselstraße 17, 50859 Köln
Te.: 0 22 34 - 4008-0
Web: www.alos.de

Konica Minolta Business Solutions
Deutschland GmbH
Europaallee 17, 30855 Langenhagen
Tel.: 05 11 - 74 04-0
Web: www.konicaminolta.de

■ Telekommunikation

Deutsche Telekom AG
Friedrich-Ebert-Allee 140,
53113 Bonn
Web: www.telekom.de

Vodafone GmbH
Ferdinand-Braun-Platz 1, 40549 Düsseldorf
Web: www.vodafone.de

■ Versicherungen & Versorgungskassen

Ecclesia Versicherungsdienst GmbH
Ecclesiastraße 1 - 4, 32758 Detmold
Web: www.ecclesia.de

Kirchliche Zusatzversorgungskasse des Verbandes
der Diözesen Deutschlands (KZVK)
Am Römerturm 8, 50667 Köln
Tel.: 02 21 - 20 31-0
Web: www.kzvk.de

■ Wirtschaftsprüfung, Steuer und Recht

CURACON GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Am Mittelhafen 14, 48151 Münster
Tel.: 02 51 - 9 22 08-0
Web: www.curacon.de

Solidaris Revisions-GmbH
Wirtschaftsprüfungs &
Steuerberatungsgesellschaft
Von-der-Wettern-Str. 13, 51149 Köln
Tel.: 0 22 03 - 89 97-136
Web: www.solidaris.de

Grant Thornton AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
NL Dresden
Schubertstraße 41, 01307 Dresden
Tel.: 03 51 - 31 82 10
Web: www.grantthornton.de

Impressum

■ Redaktionsanschrift

KVI IM Dialog Redaktion
Rheinstraße 32a, 53844 Troisdorf
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Telefax: 0 22 41 - 40 70 09
E-Mail: redaktion@kviid.de
Website: www.kviid.de

■ Herausgeber

Peter S. Nowak
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

■ Mediaberatung Anzeigenvertrieb

Brigitte Holzner
Telefon: 0 87 61 - 94 82
E-Mail: bholzner@kviid.de

Peter S. Nowak
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44
E-Mail: pnowak@kviid.de

Die aktuellen Mediadaten stehen Ihnen zum Download unter www.kviid.de zur Verfügung

■ Redaktionsleitung

Peter S. Nowak
E-Mail: pnowak@kviid.de
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44

■ Fotografen

Patricia C. Lucas, Uwe Feuerbach

■ Bildagenturen

Colourbox, Fotolia, Photocase

■ Titelbild

Colourbox

■ Verfasser von Beiträgen in dieser Ausgabe

Ute Beese,
Achim Blackstein,
Dr. Oliver Foltin,
Julian Heese,
Dirk Kalbfleisch,
Peter S. Nowak,
Heiko Senebald,
Johannes Steiner,
Dr. Volker Teichert,
Juliane Vaal.

■ Layout und Satz

Susanne Edelhagen

■ Erscheinungsweise

4 Hefte im Jahr (Februar, Mai,
August, November)

■ Bezugspreis

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. Zustellgebühr und 7% MwSt. Im Ausland zuzüglich 12,- Euro Porto. Das Abonnement verlängert sich stillschweigend für ein weiteres Jahr, wenn es nicht spätestens sechs Wochen vor Ende des Bezugsjahres gekündigt wird. Einzelheftpreis 15,- Euro zuzüglich 4,- Euro Versandkostenanteil.

Führungskräfte in Kirche, Caritas und Diakonie können die KVI im DIALOG kostenfrei beziehen oder ein freiwilliges kostenpflichtiges Abonnement abschließen, um einen Beitrag zur Finanzierung dieses einzigartigen Informationsmediums zu leisten.

■ Druck

Rautenberg Media & Print Verlag KG
Kasinostraße 28-30, 53840 Troisdorf
Telefon: 0 22 41 - 260-0
ISSN 1866-5330

■ Verlag und Abrechnungsstelle

interim2000 GmbH
Im Mediapark 8, 50670 Köln
Tel.: 02 21 - 55 40 54 28

■ Bankdetails

interim2000 GmbH
Stadtparkasse Köln
Konto-Nr. 110 2201
BLZ 370 501 98



Klimaneutral
Druckprodukt
ClimatePartner.com/11135-2308-1001

Partner:



Akademien für Kirche und Diakonie gGmbH



BBW Bundesverband
Bürowirtschaft



BHE Bundesverband
Sicherheitstechnik e.V.



BITKOM Bundesverband
Informationswirtschaft,
Telekommunikation und
neue Medien e.V.



BVBC Bundesverband
der Bilanzbuchhalter und
Controller e.V.



DBV Dietrich-Bonhoeffer-
Verein



DGSv Deutsche Gesell-
schaft für Supervision
und Coaching e.V.



eid Evangelischer Immo-
bilienverband Deutschland.
e.V.



GEFMA Deutscher
Verband für Facility
Management e.V.



KGSt Kommunale
Gemeinschaftsstelle für
Verwaltungsmanagement
(KGSt) - der Verband für
kommunales Management



Klima-Kollekte - Kirchlicher
Kompensationsfonds
gemeinnützige GmbH



LIV Landesinnungsver-
band des Gebäudereiniger-
Handwerks für das Land
Nordrhein-Westfalen



VCH Verband Christ-
licher Hoteliers e.V.



VdDD Verband Diako-
nischer Dienstgeber in
Deutschland e.V.



vedec Verband für Energie-
dienstleistungen, Effizienz
und Contracting e.V.



VOI Verband Organisa-
tions- und Informations-
systeme e.V.