

# Das Magazin für Führungskräfte in Kirchen und kirchlichen Organisationen

www.kviid.de

# **KVIimDIALOG**

Management & Organisation Unternehmensethik -Überblick über die Einführung ethischer Überlegungen

#### Beschaffung

Das Online Produktanbieter- und Dienstleisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen -Sorglos mit geprüften und qualifizierten Unternehmen in Kontakt treten

#### **Recht & Steuern**

Compliance und Arbeitsrecht -Der eine kann nicht ohne den anderen

#### Informationstechnologien

Digitalisierung als strategische Chance -Wie viel Individualisierung kann sich Kirche noch leisten?

4 | November 2025

#### **KVI Kongress Special**

KVI Kongress 2025 - Nachbericht -Erkenntnisreich, spannend und inspirierend

#### Literatur

NEU. IT-Report 2025 - Trends in Digitalisierung und Informationstechnologien



## Verwaltungen im Umbruch

Mit der vorliegenden Ausgabe der "KVI im DIALOG" schließen wir das Jahr 2025 ab und freuen uns schon heute auf das Jahr 2026, das zweifelsohne durch die anhaltende Digitalisierung der Verwaltungen in Kirche & Sozialwirtschaft geprägt werden wird. Zudem hält Künstliche Intelligenz zunehmend Einzug in die Verwaltungen.

Wie schon in den zurückliegenden Jahren, wurde der diesjährige KVI Kongress in einer hybriden Form durchgeführt, die sich sehr bewährt hat und fortgeführt wird. Die Auftaktveranstaltung fand am 4. und 5. Juni in Präsenzform im Erbacher Hof in Mainz (mit Anreise und Vorprogramm am 3. Juni) statt, im Anschluss ging es bis Ende September 2025 digital & online in zahlreichen Zoom Sessions weiter.

Unter dem Motto "Moderne Verwaltungen - Von der Vision zur Realität" wurden aktuelle und für die nahe Zukunft relevante Themen behandelt. Digitalisierung, Künstliche Intelligenz (KI), Data-driven Management, Modifizierung der Organisationsstrukturen, Optimierung interner Prozesse, Nachhaltige & ethische Dimensionen in der christlichen Kapitalanlage, Modernisierung von Finanzplanung, Finanzsteuerung und Strategieentwicklung bis hin zu der Frage, was mit den zunehmend ungenutzten Immobilien gemacht werden könnte, wurden intensiv thematisiert.



Peter S. Nowak, Herausgeber: "Danke an die Leser, an alle Mitwirkenden, an unsere Anzeigenkunden und Sponsoren, sowie an alle anderen, die uns 2025 begleitet haben. Möge für Sie alle das noch laufende Jahr gut ausklingen und das neue Jahr so verlaufen, wie Sie es sich

wünschen."

Die Prämierung der Sieger des KVI Innovationspreises 2025 erfolgte am 4. Juni 2025 auf der Abendgala des KVI Kongresses. Das Bistum Regensburg wurde für das Projekt "Einführung einer Künstlichen Intelligenz im Bischöflichen Ordinariat Regensburg" ausgezeichnet, die Ev. Kirche von Westfalen für das Projekt "Prozessmanagement mit W" und das Diakonische Werk der Ev. Landeskirche in Baden e.V. für das Projekt "KI-Potenzialanalyse mit Unterstützung vom Fraunhofer-Institut IIS".

Der Nachbericht zum KVI Kongress 2025 in dieser Ausgabe der KVI im DIALOG fasst die spannenden Kongresswochen zusammen und lädt zur Teilnahme am KVI Kongress 2026 ein.

Kongressauftakt ist am 17. und am 18. Juni 2026 in Präsenzform im Erbacher Hof. Im Anschluss geht es bis Ende September online & digital weiter, wobei im August eine kurze Sommerpause eingelegt wird.

Seien Sie dabei und sichern Sie sich Ihren Teilnahmeplatz unter https://kviinitiative.de im Bereich KVI Kongress, soweit Sie sich nicht bereits für den KVI Kongress 2026 angemeldet haben. Unter dem Motto "Verwaltung der Zukunft: organisiert, digital, menschlich" erwarten Sie inspirierende und spannende Kongresswochen.

Möchten Sie sich für den KVI Innovationspreis 2026 bewerben bzw. einen Ihrer Meinung nach würdigen Kandidaten benennen, dann kann dies ganz einfach unter https://kviinitiative.de/bewerbungkvii.html erfolgen.

Wir wünschen Ihnen einen besinnlichen Ausklang des laufenden Jahres, ein frohes Weihnachtsfest, einen guten Start ins Jahr 2026 und ein gewohnt anregendes Leseerlebnis auch mit der digitalen "KVI im DIALOG".



■ Management & Organisation

	0	Entwicklung nachhaltig gestalten	
Unternehmensethik -Überblick über die Einführung ethischer Überlegungen	8	■ Zeit- und Selbstmanagement - Nie wieder überarbeitet	40
■ Recht und Steuern		Workshops nicht nur für Mitarbeitende anbietender Unternehmen	
	14	■ KVI Kompakt-Workshop "Kirche & Sozialwirt	41
Compliance und Arbeitsrecht - Der eine kann nicht ohne den anderen		schaft im Überblick und erfolgreicher Vertrieb	41
		<ul> <li>Online- &amp; Videokonferenzen professionell präsentieren und moderieren</li> </ul>	42
■ KVI Kongress Special			
KVI Kongress 2025 Nachbericht - Erkenntnisreich, spannend und inspirierend	18	■Literatur	
		Empfehlung Studie Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozial	
		wirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven	
Das Online Produktanbieter- und Dienst- leisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen Sorglos mit geprüften und qualifizierten Unternehmen in Kontakt treten	24	Empfehlung Studie Digitalisierung in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven	:44
		KVI Shop Bestseller	
		Verwaltung 4.0 - Wie man Nonprofit- Organisationen zukunftsfest machen kann	45
■Informationstechnologien		KVI Shop Bestseller	4.7
	26	BWLSozial - Entwicklung einer modernen Managementlehre für Sozialunternehmen	46
Digitalisierung als strategische Chance - Wie viel Individualisierung kann sich Kirche	20	NEU	
noch leisten?		IT-Report 2025 - Trends in Digitalisierung	47
Mehr Effizienz und Klarheit - Bistum Münster setzt auf Infoma online Kirche	29	und Informationstechnologien	
Kirche digital - bereit für den nächsten Schritt? -	31	- 37.11	
KRZ-SWD - Ihr IT Dienstleister für Kirche, Diakonie und Caritas		■ Meldungen	40
		Stiftung Schönau - Solides Jahresergebnis trotz anspruchsvoller Rahmenbedingungen	48
■ Personalmanagement		Glaubwürdigkeitskrise: Deutsche Beschäftigte	48
Erfolgsstrategien für HCM-Projekte - Warum Methodik über den Ausgang entscheidet	36	zweifeln an Nachhaltigkeitsversprechen ihrer Arbeitgeber	
		Kirche in Deutschland - Auswirkung sinkender Mitgliederzahlen	49
■ KVI Academy		NRW Spendenaktion von Diakonie und Caritas	50
Web Seminare in Premiumqualität - Für Führungskräfte aus Kirche & Sozialwirtscha	oft		
und für Mitarbeitende anbietender Unternehme		Rubriken	
<ul> <li>Achtsamkeit als Führungskompetenz</li> </ul>	39	Kontakte - Produktanbieter und Dienstleister	51
<ul> <li>Gesund und leistungsfähig bleiben - Stressmanagement und Resilienz</li> </ul>	39	für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen	JI
■ Veränderungsprojekte erfolgreich	40	Impressum	52

planen und umsetzen -



# **KVI Kongress 2025 Nachbericht**

### Erkenntnisreich, spannend und inspirierend

Ein Beitrag von Peter S. Nowak

Auch der diesjährige KVI Kongress fand in der bewährten hybriden Form statt, so dass das Beste aus zwei Welten miteinander verbunden wurde.

Nach einem gelungenen Kongressauftakt in Präsenzform im Erbacher Hof in Mainz am 4. und 5. Juni ging es im Juli und September digital und online weiter.

Diejenigen, die bereits am 3. Juni zur Auftaktveranstaltung nach Mainz anreisten, nahmen nach einem gemeinsamen Abendessen an einer Führung durch die historische Altstadt von Mainz teil.

Anschließend luden die Bischöflichen Weingüter Trier zu einer Weinprobe ein, auf der erlesene Weine vorgestellt und verkostet wurden.

Bis nach Mitternacht wurden in der einzigartigen KVI Kongress Atmosphäre zahlreiche Gespräche geführt, neue Freundschaften geschlossen, Erfahrungen ausgetauscht und - wie schon so oft in den zurückliegenden KVI Kongressjahren - spannende Projektideen geboren.

### Der erste KVI Kongresstag

Am 4. Juni 2025 wurde der diesjährige KVI Kongress mit den Ansprachen von Dr. Sebastian Lang, Generalvikar des Bistums Mainz, sowie Oberkirchenrat Dr. Lars Esterhaus, Leiter der Kirchenverwaltung der Evangelischen Kirche in Hessen und Nassau, eröffnet.

In bewährter Manier führte Christian Harting, Leiter der KVI Acade-



Die KVI Kongress 2025 Auftaktveranstaltung war ausgebucht und erfreute sich einer hervorragenden Resonanz.

my und Mitglied des KVI Beirats, als Moderator durch die Auftaktveranstaltung und trug mit der einen oder anderen Anekdote zum Gelingen der ersten beiden Kongresstage bei.

In seiner Key Speech "Künstliche Intelligenz in Kirche und Sozialwirtschaft: Bedeutung, Wichtigkeit und mögliche Anwendungsfelder" widmete sich Frank Roth, CEO und Vorstand der AppSphere AG, möglichen KI Anwendungsfeldern in Kirche & Sozialwirtschaft.

In den anschließenden Impulsvorträgen wurden Themen aufgegriffen, die für die Zukunftsfähigkeit der Verwaltungen in Kirche & Sozialwirtschaft von Bedeutung sind:

 Digitale Eingangsrechnung im Bistum Trier (DiRecT) - Prozessuale und organisatorische Veränderungen sowie die aus organisationsübergreifender Harmonisierung und Konsolidierung resultierenden Synergieeffekte. Karin Lorscheider, Projektleiterin im Geschäftsbereich Digitalisierung des Bistums Trier.

- Die Personalabteilung der Zukunft -digital – smart – effizient. Die Personalakte in der digitalen Transformation. Sigurd Seifert, Director Strategic Accounts, SD Worx GmbH.
- Digitalisierungs- und IT-Strategie in Kirche und Sozialwirtschaft. Jörg Redmann, Partner/Leiter Beratungsfeld IT-Management Curacon GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.
- Mission Gebäudewende Zu wenig Geld, zu viele Immobilien?



Warum professionelles Facility Management kein Luxus ist, sondern zentraler Beitrag zur strategischen Zukunft kirchlicher Arbeit. Christian Harting, Leiter der KVI Academy und Mitglied des KVI Beirats.

In drei Themeninseln, die durch die fachkompetenten Paten Lothar Leger (1), Geschäftsführer der B&L Management Consulting GmbH, Uwe Neumeier (2), Vorstand der Stiftung Kirchliches Rechenzentrum Südwestdeutschland (KRZ-SWD), und Dr. Gottfried Pfüller (3), Leiter KVI Senior Experts, begleitet wurden, tauschten sich die Teilnehmenden zu aktuellen und zukunftsnahen Themen aus:

Themeninsel (1) Digitale Verwaltung

Themeninsel (2) KI und Data-driven Management

Themeninsel (3) Neuausrichtung der Organisation

Anschließend stellten die Paten die Ergebnisse der Themeninseln allen Teilnehmenden zusammenfassend vor.

Geschlossen wurde der Vortragspart des ersten Kongresstages durch die Key Speech "Digitale Exzellenz in Kirche & Wohlfahrt als strategische Führungsaufgabe: Chancen erkennen, Wandel gestalten." Uwe Neumeier, Vorstand der Stiftung Kirchliches Rechenzentrum Südwestdeutschland (KRZ-SWD).

Nach dem ökumenischen Abendlob in der Erbacher Hof Kapelle mit Ordinariatsdirektorin Stephanie Rieth und Diözesankirchenmusikdirektor Lutz Brenner an der Orgel wurde es ab 19:00 Uhr auf der traditionellen Abendgala feierlich. Gefeiert wurde der 20te Geburtstag des KVI Kongresses.



Der international bekannte Pianist Gregor Vidovic eröffnete die Abendgala der Auftaktveranstaltung des KVI Kongresses 2025 mit einem Vortragskonzert. Die von ihm gespielten Werke und vorgetragenen Anekdoten griffen die Zahl 20 auf.

Eröffnet wurde die Abendgala durch ein Vortragskonzert des international bekannten Pianisten Gregor Vidovic. Anschließend wurden die drei ersten Sieger des KVI Innovationspreises 2025 prämiert.

Als erster Sieger des KVI Innovationspreises 2025 wurde das Bistum Regensburg für das Projekt "Einführung einer Künstlichen Intelligenz im Bischöflichen Ordinariat Regensburg" ausgezeichnet.

Zweiter Sieger wurde die Evangelische Kirche von Westfalen für das Projekt "Prozessmanagement mit W" und dritter Sieger das Diakonische Werk der Evangelischen Landeskirche in Baden e.V. für das Projekt "KI-Potenzialanalyse mit Unterstützung vom Fraunhofer Institut IIS".

#### Der zweite KVI Kongresstag

Erik Händeler, Buchautor und Zukunftsforscher sowie Spezialist für die Kondratiefftheorie der langen Strukturzyklen, eröffnete den zweiten Kongresstag durch die Key Speech "Die Geschichte der Zukunft - Warum der Wohlstand von den Menschen hinter der Technik abhängt."

Anschließend folgten spannende und erkenntnisreiche Impulsvorträge:

- Digital ist In Erfolgsfaktoren bei der Einführung eines DMS im Kirchenkreis Schleswig-Flensburg. Marina Werner, Digitalisierungskoordinatorin beim Kirchenkreis Schleswig-Flensburg, und Lothar Leger, Geschäftsführer der B&L Management Consulting GmbH.
- Nachhaltige & ethische Dimensionen in der christlichen Kapitalanlage Herausforderungen im Zuge der knapper werdenden finanziellen Mittel. Dr. Markus Ulze, Partner der AGEROS GmbH.
- KI und Data-driven Management in kirchlichen und kirchennah-

19

en Organisationen. Prof. Dr. Ralf Daum, Studiengangsleiter BWL-Öffentliche Wirtschaft an der Duale Hochschule Baden-Württemberg Mannheim.

■ Prozessmanagement mit W in der Evangelischen Kirche von Westfalen - digital gesteuerter Wertgenerierung in komplexen Organisationen. Stefan Dyck, Prozessmanager im Landeskirchenamt der Evangelischen Kirche von Westfalen.

Das Zukunftsforum "Vernetzung der Rechnungsprüfung" nutzte unter Moderation von Oberkirchenrat Sebastian H. Geisler, Leiter des Rechnungsprüfungsamtes der Ev.-luth. Landeskirche Hannovers sowie Markus Ahlers, Abteilungsleiter Revision und Wirtschaftlichkeitsprüfung des Bistums Münster, die beiden KVI Kongress Eröffnungstage zum intensiven Austausch.

Die erste Runde der Zoom Sessions

Im Anschluss an die KVI Kongress Auftaktveranstaltung in Mainz ging der KVI Kongress digital und online weiter:

- Am 3. Juli wurde die erste digital und online Runde von Lothar Leger, Geschäftsführer der B&L Management Consulting GmbH, mit dem Web Workshop "Einführung & Aufbau von eAkten" eröffnet.
- Am 15. Juli stellten Cornelia Becher, Stellv. Hauptabteilungsleiterin Strategische Digitalisierung, und Maximilian Fischer, Leiter Digitalisierung, Bistum Regensburg, ihr als erster Sieger des KVI Innovationspreises 2025 prämiertes Projekt "Einführung einer Künstlichen Intelligenz im Bischöflichen Ordinariat Regensburg" ausführlich vor und beantworteten viele Fragen der Teilnehmenden.



Das Zukunftsforum "Vernetzung der Rechnungsprüfung" nutzte die Auftaktveranstaltung zum persönlichen Austausch.

Prof. Dr. Ralf Daum, Studiengangsleiter BWL-Öffentliche Wirtschaft an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Mannheim, widmete sich am 24. Juli in der Online Session "Modernisierung von Finanzplanung, Finanzsteuerung und Strategieentwicklung" wichtigen Aspekten, die Im Zuge der stetig knapper werdenden Mittel zunehmend an Bedeutung gewinnen.

Die zweite Runde der Zoom Sessions

Nach einer Sommerpause im August ging es in die zweite Runde der digital und online Sessions:

Die zweite digital und online Runde wurde am 2. September 2025 von Sigurd Seifert, Director Strategic Accounts, und Jan Gensheimer, Teamleiter Consulting Modules and Insights, SD Worx GmbH, mit dem Vortrag "Die digitale Transformation im Personalwesen. Die richtige Projektmethodologie bei Einführung einer HCM-Lösung." eröffnet.

- Am 4. September 2025 stellte Christian Brestrich, Geschäftsführer der B&L Management Consulting GmbH in dem Workshop "eRechnung Ein Überblick und Ausblick in die Zukunft" alle wichtigen Aspekte rund um das Thema eRechnung zusammenfassend dar und wagte einen Blick in die Zukunft.
- Die Diskussion "Mission Gebäudewende Zu wenig Geld, zu viele Immobilien? Professionelles Facility Management, ein zentraler Beitrag zur strategischen Zukunft kirchlicher Arbeit?" unter Moderation von Christian Harting, Leiter der KVI Academy und Mitglied des KVI Beirats, griff am 9. September ein Thema auf, das derzeit alle Bistümer und Landeskirchen beschäftigt.
- Am 18. September zeigte Frank Roth, CEO und Vorstand der AppSphere AG, in dem Vortrag

20

"Künstliche Intelligenz im Dienste kirchlicher Arbeit - Potenziale zur Entlastung und Qualitätssteigerung in der Verwaltung" auf, wie Künstliche Intelligenz Einzug in die Verwaltungen von Kirche & Sozialwirtschaft hält. Es wurden viele Fragen der Teilnehmenden erörtert, die die Aktualität des Themas unterstreichen.

- Martin Dietz, Leiter Beratungsfeld Verwaltungsmanagement, und Jörg Redmann, Partner, Curacon GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, vertieften das Thema KI am 23. September in ihrem Vortrag "Digitalisierung & KI - Anforderungen an die Organisation und Trends".
- In der Abschlussdiskussion am 25. September erörterte Peter S. Nowak, Sprecher der KVI Initiative, mit seinen Gästen, Uwe Neumeier, Vorstand der Kirchliches Rechen-Stiftung zentrum Südwestdeutschland (KRZ-SWD), Frank Roth, CEO und Vorstand der AppSphere AG, Christian Sterzik, Leiter der Stabsstelle Digitalisierung der EKD Evangelische Kirche in Deutschland, sowie Andreas Trogsch, Leitender Direktor des Bischöflichen Generalvikariats des Bistums Trier, das Thema "Verwaltung - Aktuelle Herausforderungen & Trends".

Uwe Neumeier, gab zudem einen Überblick über die Neuausrichtung des KRZ-SWD. Frank Roth zeigte auf, inwieweit die Themen Digitalisierung & KI bereits angegangen und umgesetzt werden. Andreas Trogschergänzte die Ausführungen von Frank Roth durch seine jüngsten Erfahrungen im Rahmen der Transformation der Verwaltung des Bistums Trier. Christian Sterzik führte aus, welche Unterstützung die EKD den Landes-



Die Zoom Online Sessions erfreuten sich auch in diesem Jahr eines großartigen Zuspruchs, so dass das hybride Kongressformat fortgeführt wird.

kirchen rund um Digitalisierung und KI anbietet.

Die zahlreichen Teilnehmenden beteiligten sich intensiv an der Diskussion und führten u.a. aus, dass das Bewusstsein für die Wichtigkeit der Themen Digitalisierung & KI in der obersten Entscheidungsträgerebene der Bistümer & Landeskirchen durchaus noch geschärft werden könnte.

Erörtert wurde, ob beispielsweise ein Geprächsrahmen wie ein "Kaminabend" zu diesen Themen helfen könnte, zu dem die Generalvikare, LandeskirchenamtsdirektorInnen und VerwaltungsleiterInnen von der KVI Initiative mit Einbindung der DBK und EKD eingeladen würden. Christian Sterzik sicherte spontan die Unterstützung dieser Idee und Mitwirkung der EKD zu.

Peter S. Nowak wird die DBK zur Mitwirkung einladen und die entsprechenden Schritte einleiten, um diese Idee in 2026 Wirklichkeit werden zu lassen.

Die für den KVI Kongress 2025 registrierten Teilnehmenden können noch bis Ende 2025 die Folien der Vorträge und Online Sessions nebst ergänzenden Informationen im geschützten KVI Kongressbereich unter https://kviinitiative. de downloaden. Zudem sind hier und in dem speziellen YouTube Kanal "KVI Kongress 2025" einige Videomitschnitte eingestellt. Die Zugangsdaten zu diesem Bereich wurden allen Teilnehmenden zugemailt.

KVI Kongress 2026 - Termin vormerken und dabei sein

Schon heute kann man sich nicht nur den KVI Kongresstermin 2026 vormerken sondern sich auch bereits zur Teilnahme anmelden.

Der KVI Kongress 2026 Auftakt findet am 17. und am 18. Juni 2026 in Präsenzform im Erbacher Hof statt. Diejenigen, die bereits am 16.

KVI ID | 04-2025

Juni anreisen, können sich, wie gewohnt, auf einen gemütlichen Get Together Abend freuen. Nach der Auftaktveranstaltung geht der KVI Kongress 2026 bis Ende September online & digital weiter, wobei im August eine kurze Sommerpause eingelegt wird.

Unter dem Motto "Verwaltung der Zukunft: organisiert, digital, menschlich" erwarten Sie inspirierende und spannende Kongresswochen.

Seien Sie dabei und sichern Sie sich Ihren Teilnahmeplatz unter https://kviinitiative.de im Bereich KVI Kongress, soweit Sie sich nicht bereits für den KVI Kongress 2026 angemeldet haben.

Wählen können Sie zwischen unterschiedlichen Teilnahmeoptionen: Teilnahme an beiden Tagen mit 2 Übernachtungen, mit 1 Übernachtung sowie ohne Übernachtung oder an einem Tag ohne Übernachtung.

Die Plätze für den Kongressauftakt sind limitiert, so dass die Platzvergabe nach dem First-Come-First-Serve-Prinzip erfolgt.

Wie gewohnt, wird das KVI Kongressprogramm 2026 ab Ende März 2026 im Bereich "KVI Kongress" veröffentlicht. Das Programm wird stetig aktualisiert, da im Sinne der Aktualität auch kurzfristig brandaktuelle Themen aufgenommen werden.

Stimmen zu den KVI Kongressen der zurückliegenden Jahre finden Sie unter https://kviinitiative.de.

Teilnahmeberechtigt am KVI Kongress sind, wie immer, ausschließlich Mitarbeitende in Kirche, Diakonie, Caritas und in kirchlichen oder kirchennahen Organisationen sowie VertreterInnen der Mitgliedsunternehmen der KVI Initiative.

## KVI Kongress 2025 Impressionen



Abbildungen: interim 2000 GmbH/Patricia C. Lucas









22



# 21. KVI Kongress 2026

Kirche/Sozialwirtschaft: Verwaltung & Information 17 Juni - 30. September 2026

https://kvikongress.de



#### Produktanbieter und Dienstleister für Kirche und Sozialwirtschaft

#### ■ Consulting

AppSphere AG Ludwig-Erhard-Straße 2, 76275 Ettlingen Tel.: 0 72 43 - 348 87-0 Web: www.appsphere.com

**B&L Management Consulting GmbH** Holbeinstraße 74, 60596 Frankfurt am Main Tel.: 0 69 - 13 30 93-0

Web: www.bul-consulting.de CC CZWALINA CONSULTING AG

Inzlingerstrasse 65 CH-4125 Riehen bei Basel, Schweiz

Tel: +41 61-645 96 50 Web: www.cc-consulting.ag

PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) Friedrich-Ebert-Anlage 35-37, 60327 Frankfurt am Main Tel.: 069 - 9585-0

Web: www.pwc.de Syncwork AG - Management Consulting und

Informationstechnologie Bahnhofstraße 59, 65185 Wiesbaden Tel.: 06 11 - 45 04 45-0 Web: www.syncwork.de

Zukunftsgestalter GmbH Kuno-Fischer-Ring 2, 07743 Jena Tel.: 036 41 - 5 43 06 23 Web: www.die-zukunftsgestalter.org

#### **■**E-Mobilität

BMW AG

Petuelring 130, 80788 München Web: www.bmw.de

NISSAN Center Europe GmbH Renault-Nissan-Str. 6-10, 50321 Brühl Web: www.nissan.de

Renault Deutschland AG Renault-Nissan-Straße 6-10, 50321 Brühl Web: www.renault.de

Tesla Motors GmbH Blumenstraße 17, 80331 München Web: www-teslamotors.com

Volkswagen AG Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg Web: emobility.volkswagen.de

#### ■ Energie

GASAG Contracting GmbH Litfaß-Platz 2, 10178 Berlin Web: www.gasag-contracting.de

KSE Gesellschaft zur Energieversorgung der kirchlichen und sozialen Einrichtungen mbH Konvikstr. 22/24, 79098 Freiburg i. Br. Web: www kse-energie de

#### ■ Facility-/Immobilienmanagement

ENGIE Deutschland GmbH - Geschäftsbereich **Energy Services** Theodor-Althoff-Straße 41, 45133 Essen Web: www.engie-deutschland.de

SPIE GmbH Alfredstraße 236, 45133 Essen Web: www.spie.de

#### ■ Finanzdienstleister/Banken

AGEROS GmbH Englmannstraße 2 81673 München Tel.: 089 - 699 898 88

Pax-Bank für Kirche und Caritas eG Kamp 17, 33098 Paderborn Web: www.pax-bkc.de

Bank für Kirche und Diakonie eG - KD-Bank Schwanenwall 27, 44135 Dortmund Web: www.kd-bank.de

Bank für Sozialwirtschaft Aktiengesellschaft Wörthstrasse 15-17, 50668 Köln Tel.: 02 21 - 9 73 56-0 Web: www.sozialbank.de

DekaBank Deutsche Girozentrale Mainzer Landstraße 16. 60325 Frankfurt am Main Tel · 069 - 71 47- 0 Web: www.deka.de

DKM Darlehnskasse Münster eG Breul 26, 48143 Münster Web: www.dkm.de

Evangelische Bank eG Seidlerstr. 6, 34117 Kassel Web: www.eb.de

Palmengartenstraße 5-9 60325 Frankfurt/Main Web: www.kfw.de

#### ■ Rechenzentren

ECKD KIGST GmbH Ziegelstraße 8, 63065 Offenbach am Main Web: www.eckd.de

KRZ-SWD Stiftung Kirchliches Rechen-Zentrum Südwestdeutschland Junkersring 10, 76344 Eggenstein-Leopoldshafen Web.: www.krz-swd.de Tel.: 0721 - 7086-0

SD Worx GmbH Im Gefierth 13c, 63303 Dreieich Tel.: 0 61 03 - 38 07-0 Web: www.sdworx.de

#### ■ Soft- und Hardwarelösungen

AIDA Geschäftsführungs-Organisations-Systeme GmbH Gültlinger Straße 3/1, 75391 Gechingen Tel: 0 70 56 - 92 95-0 Web: www.aida-orga.de

AKI GmbH Berliner Platz 9, 97080 Würzburg Tel.: 09 31 - 3 21 55-0

Axians Infoma GmbH Hörvelsinger Weg 17-21, 89081 Ulm Tel.: 07 31 - 1551-0 Web: Axians Infoma GmbH

Churchtools Innovations GmbH Waldstrasse 63, 76133 Karlsruhe Tel: 07 21 - 509 965-0 Web: www.church.tools

ibo Software GmbH Im Westpark 8, D-35435 Wettenberg Tel.: 06 41 - 98210-700 Web: www.ibo.de

 $KYOCERA\ Document\ Solutions\ Deutschland\ GmbH$ Otto-Hahn-Straße 12, 40670 Meerbusch Tel.: 0800 - 187 187 7

Web: www.kyoceradocumentsolutions.de

Metaways Infosystems GmbH Pickhuben 2, D-20457 Hamburg Tel.: 040 - 31 70 31-0

Web: www.metaways.de

Wilken Software Group Hörvelsinger Weg 25-29, 89081 Ulm

Tel.: 07 31 - 96 50-0 Web: www.wilken.de

#### ■ Systemhäuser & Scandienstleister

ALOS GmbH Dieselstraße 17, 50859 Köln Tel.: 0 22 34 - 4008-0 Web: www.alos.de

#### ■ Telekommunikation

Deutsche Telekom AG Friedrich-Ebert-Allee 140, 53113 Bonn Web · www telekom de Vodafone GmbH

Ferdinand-Braun-Platz 1, 40549 Düsseldorf Web: www.vodafone.de

#### ■ Versicherungen & Versorgungskassen

Ecclesia Versicherungsdienst GmbH Ecclesiastraße 1 - 4, 32758 Detmold Web: www.ecclesia.de

Kirchliche Zusatzversorgungskasse des Verbandes der Diözesen Deutschlands (KZVK) Am Römerturm 8, 50667 Köln Tel · 02 21 - 20 31-0 Web: www.kzvk.de

#### ■ Wirtschaftsprüfung, Steuer und Recht

CURACON GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Am Mittelhafen 14, 48151 Münster Tel.: 02 51 - 9 22 08-0 Web: www.curacon.de Solidaris Revisions-GmbH Wirtschaftsprüfungs &

Steuerberatungsgesellschaft Von-der-Wettern-Str. 13, 51149 Köln Tel.: 0 22 03 - 89 97-136 Web: www.solidaris.de

Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Johannstraße 39, 40476 Düsseldorf Tel.: 02 11 - 95 24-0 Web: www.grantthornton.de

## **Impressum**

#### ■ Redaktionsanschrift

KVI IM Dialog Redaktion Rheinstraße 32, 53844 Troisdorf Telefon: 0 22 41 - 40 70 08 Telefax: 0 22 41 - 40 70 09 E-Mail: redaktion@kviid.de Website: www.kviid.de

#### ■ Herausgeber

Peter S. Nowak Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

#### ■ Mediaberatung Anzeigenvertrieb

Peter S. Nowak Telefon: 0 22 41 - 40 70 08 Mobil: 01 73 - 855 83 44 E-Mail: pnowak@kviid.de Die aktuellen Mediadaten stehen Ihnen zum Download unter www.kviid.de zur Verfügung

#### ■ Redaktionsleitung

Peter S. Nowak E-Mail: pnowak@kviid.de Telefon: 0 22 41 - 40 70 08 Mobil: 01 73 - 855 83 44

#### **■** Fotografen

Patricia C. Lucas, Uwe Feuerbach

#### ■ Bildagenturen

Colourbox, Fotolia, Photocase

#### ■ Titelbild

Colourbox

#### ■ Verfasser von Beiträgen in dieser Ausgabe

Dr. Florian Kaufmann, Hans-Joachim Kollwitz, Uwe Neumeier. Peter S. Nowak, Sigurd Seifert, Marie Desiree Solomon, Yvonne Sottong, Prof. Dr. Friedrich Vogelbsuch, Julius Wiesner.

#### ■ Layout und Satz

Susanne Edelhagen

#### **■** Erscheinungsweise

4 Hefte im Jahr (Februar, Mai, August, November) als PDF E-Magazin

#### Bezugspreis

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. 7% MwSt.

Das Abonnement verlängert sich stillschweigend für ein weiteres Jahr, wenn es nicht spätestens sechs Wochen vor Ende des Bezugsjahres gekündigt wird.

Führungskräfte und interessierte Mitarbeitende in Kirche. Caritas und Diakonie erhalten die KVI im DIALOG kostenfrei. Sie können aber ein freiwilliges kostenpflichtiges Abonnement abschließen, um einen Beitrag zur Finanzierung dieses einzigartigen Informationsmediums zu leisten.

#### **■** Vertrieb

interim2000 GmbH, Rheinstraße 32, 53844 Troisdorf Telefon: 0 22 41 - 40 70 08 ISSN 1866-5330

#### ■ Verlag und Abrechnungsstelle interim2000 GmbH

Rheinstraße 32, 53844 Troisdorf Tel.: 0 22 41 - 40 70 08

#### Bankdetails

interim2000 GmbH Stadtsparkasse Köln Konto-Nr. 110 2201 BLZ 370 501 98

## Partner:





Akademien für Kirche



BBW Bundesverband



BHE Bundesverband



BITKOM Bundesverband Informationswirtschaft, Telekommunikation und neue Medien e.V.



BVBC Bundesverband der Bilanzbuchhalter und







eid Evangelischer Immobi-



GEFMA Deutscher Verband für Facility





Klima-Kollekte - Kirchlicher



band des Gebäudereiniger-Handwerks für das Land Nordrhein-Westfalen





VdDD Verband Diako-



vedec Verband für Energie-dienstleistungen, Effizienz und Contracting e.V.



VOI Verband Organisa-tions- und Informations-systeme e.V.